

Hållbarhets- redovisning

Norra Skog 2024



Innehåll

Vår vision och strategi	4
Syfte och ambition	5
Norra Skogs hållbarhetspolicy	6
Medlemmen i centrum	8
Intressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor	9
Väsentlighetsanalys	14
Norra Skogs klimatbidrag	15
Hållbarhetsdimension ekologisk	16
Hållbarhetsdimension ekonomisk	20
Hållbarhetsdimension social	24
Viktiga mål och utfall för Norra Skog	30
Risker och riskhantering	32
Äkta hållbarhet – cirkulärt bidrag	38

Styrelsen och verkställande direktör för Norra Skog ekonomisk förening, organisationsnummer 794000-2665, inbjuder till läsning av föreningens hållbarhetsredovisning. Redovisningen gäller för verksamhetsåret 2024 och omfattar hela koncernen.

Produktion: Norra Skog

Redaktör: Elin Olsson

Art Director: Cornelia Helleday

Fotograf: Victor Lundberg, Erik Rahm, Cornelia Helleday

Illustrationer: Cornelia Helleday

Tryckeri: Original Tryckeri Norrland AB 2025

Vår vision och strategi

Norra Skogs huvuduppsdrag är att skapa värde för de 27 000 medlemmar som tillsammans äger föreningen. Föreningens vision är ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle.

All verksamhet som finns inom Norra Skog är uppbyggd och finns till utifrån att medlemmarna äger och brukar sin skogsfastighet och på så sätt bidrar till samhället på såväl lokal och regional som nationell nivå. De träd som växer i skogen har en enastående förnybar kraft. Föreningens medlemmar bidrar genom sitt enskilda företagande och sitt gemensamma ägande av industrier inom sågverk, förädling och massabruk. Jobb skapas och förnyelsebara produkter blir tillgängliga på marknaden.

Vi är grundade i vår vision, våra gemensamma mål och vårt styrdokument Norra Skogs Filosofi, som beskriver hur vi bemöter och agerar mot varandra och vår omvärld. Utöver grunden finns även genomarbetade strategier som långsiktigt hjälper till att skapa ökad tillväxt, biologisk mångfald och alla andra värden som skogen levererar.

Drivkrafter bakom vårt hållbara tänkande

Klimatet

Ökad produktion av skog i verksamhetsområdet gör att allt fler fossila produkter kan ersättas.

Ökad tillväxt i skogen binder mer koldioxid och ökad avverkning ger mer förnybar råvara.

Mångfald

Många olika skogsägare med olika mål skapar en mångfald i skogsbruket med variation av olika miljöer som gynnar biologisk mångfald.

Frihet

Skogsägares frihet att göra sina egna val kombinerat med kunskap och engagemang skapar grunden till ansvarstagande för kommande generationer.

Ekonomi

Lönsamhet i enskilt privat skogsägande och i Norra Skog är en förutsättning för satsningar på skogens framtid.

Långsiktighet

Skogsbruk och skogsvård är processer som kräver långsiktigt tänkande. Stabil regelstyrning för skogen skapar trygghet för långsiktiga investeringar.

Ansvar

Förtroende skapas genom ansvarstagande handlingar. Skogsbruk ska präglas av ansvar för virkesproduktion, biologisk mångfald och hänsyn till sociala värden.

Levande landsbygd

Ett hållbart samhälle kräver att det finns goda förutsättningar att leva och verka både i stad och på landsbygd.



Syfte och ambition

Norra Skog är ett klimatföretag i dess djupaste mening. Vi bidrar till lösningen på klimatfrågan – vi möjliggör för världen att ersätta fossil råvara samtidigt som vi säkerställer att skogen växer snabbare och därigenom binder ännu mer koldioxid. Vår arbetsmodell bygger samtidigt på att skogens övriga ekosystemtjänster uthålligt ska kunna levereras.

Klimatföretagandet är inbyggt i vår affärsmodell, som bygger på vår vision om ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle. Vår utgångspunkt är att skogens råvaror kan ersätta fossila råvaror och därmed minska klimatbelastningen, samtidigt som vår skogsbruksmodell främjar framtida skogar med ännu snabbare koldioxidupptag.

Genom sund skogsskötsel byggd på vetenskaplig grund ser vi till att minimera de risker som skogen utsätts för i ett förändrat klimat. Vår affärsmodell bygger även på att hantera skogen så att även dess övriga ekosystemtjänster uthålligt kan levereras, till exempel genom att vi är aktsamma för bevarande av biologisk mångfald

Fokus för vårt hållbarhetsarbete är att långsiktigt säkerställa skogens alla ekosystemtjänster, samtidigt som belastningen från våra egna produktionsprocesser inte blir orimligt hög. Syftet med vår hållbarhetsredovisning blir därför att både beräkna vårt totala klimatbidrag och att genomlysna belastningen från vår egen produktionsprocess.

Eftersom vår verksamhet rör en naturresurs som väcker känslor påverkar vi, genom vårt skogsbruk, många olika grupper i samhället. Bredden av olika intressenter gör att det finns motstridiga intressen om hur skogen ska nyttjas och vår ambition är att i dialog med berörda fokusera på områden där den positiva påverkan är som mest betydande och inom områden där vi själva har störst möjlighet att bidra i positiv riktning.

Pär Lärkeryd,
verkställande direktör

Norra Skogs hållbarhetspolicy

Norra Skog har en unik möjlighet att bidra till hållbar utveckling, och därför kallar vi det för äkta hållbarhet. För oss innebär äkta hållbarhet att affärsidén bygger på långsiktig hållbarhet, med fokus på förnybara råvaror, miljöhänsyn, långsiktiga vinster samt goda och jämställda arbetsvillkor. Det innebär också att vi tar ansvar för att identifiera och hantera eventuella negativa effekter som verksamheten kan orsaka. Genom detta bidrar vi till sociala förbättringar, ekonomisk tillväxt och ekologisk hållbarhet, både nu och för framtida generationer.

Vår förmåga att uppnå äkta hållbarhet bygger på:

- Att våra medlemmar förvaltar en förnybar råvara som binder koldioxid under sin tillväxt.
- Att råvaran ger miljövänliga och biologiskt nedbrytbara produkter.
- Kooperativt ägande, där privata skogsägare med stort engagemang och hög kompetens driver långsiktigt hållbart skogsbruk.
- Att vi kan stödja enskilda privata skogsägare i deras arbete att skapa långsiktiga hållbara värden.

Genom dessa styrkor kan Norra Skog:

- Hjälpa till att lösa klimatkrisen genom skogens koldioxidupptag och kolbindning i våra produkter.
- Ersätta miljöfarliga och icke-förnybara produkter som plast.
- Bidra till jobb och hållbar tillväxt i hela Norrland, både på landsbygd och i städer.

Vår målsättning med äkta hållbarhet är att:

- Arbetet omfattar social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.
- Hållbarhet är en central del av vår strategi.
- Vi kommunicerar hållbarhetsfrågor öppet och proaktivt.
- Vi stödjer utvecklingen av en växande bioekonomi.
- Vi minskar negativ miljöpåverkan genom att effektivt använda resurser, återvinna och återbruka.
- Vi arbetar kontinuerligt för att öka nyttan och minska den negativa påverkan från vår verksamhet.



HÅLLBARHETS-DIMENSION	DE MEST RELEVANTA GLOBALA MÅLEN FÖR VÅR VERKSAMHET						
Ekologisk	7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA 	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 	13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA 	14 HAV OCH MARINA RESURSER 	15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD 	16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN 	17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP
Ekonomisk	5 JÄMSTÄLLDHET 	8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT 	10 MINSKAD OJÄMLIKHET 	11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN 	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 	13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA 	16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN
Social	5 JÄMSTÄLLDHET 	8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT 	11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN 	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 	13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA 	16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN 	17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP



Medlemmen i centrum

Vi är en kooperation med 27 000 medlemmar. Medlemmarna kan påverka föreningen genom principen en medlem en röst.

Medlemmarna och deras skogsföretagande är kärnan i Norra Skogs affärsmodell. Som ekonomisk förening har Norra Skog uppdraget att främja medlemmarnas intressen med fokus på hållbarhet, värdeskapande och ekonomisk avkastning från deras skogsfastigheter. Det gemensamma ägandet omfattar både skogarna och de industrier Norra Skog investerat i, vilket gör att föreningen kan påverka prisbildningen och ge medlemmarna möjlighet att driva ett hållbart skogsbruk utifrån sina egna mål.

Norra Skog arbetar också med att bevaka näringspolitiska frågor som påverkar medlemmarnas skogsföretagande. Målet är att samhället ska förstå att brukad skog, äganderätt och en levande landsbygd är viktiga för ett hållbart samhälle.

Tillsammans jobbar vi för att nå visionen om ett hållbart familjeskogsbruk och en växande bioekonomi. Det kräver affärsmässighet i hela råvarukedjan, från ett långsiktigt skogsbruk till effektiv förädling av virke. Medlemmarnas arbete bidrar till klimatnytta och Norra Skogs totala positiva climateffekt på 10 MtCO₂e.

Det kooperativa uppdraget innebär också att verksamhetens vinster delas med medlemmarna. Därför fördelas vinsterna över tid, oavsett om medlemmen levererat under hög- eller lågkonjunktur. Detta ger alla medlemmar en rättvis andel av vinsten, oavsett leveransår.

Intressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor

Norra Skog är en medlemsägd kooperativ förening där skogsägare i norra Sverige kan påverka verksamheten. Föreningen bygger på demokrati, där varje medlem har en röst. Skogen och skogsindustrin har stor ekonomisk, ekologisk och social betydelse i samhället, vilket engagerar många olika grupper.

Intressentdialog

Norra Skog arbetar mot sin vision om ett hållbart skogsföretagande genom att vara lyhörda för sina intressenters synpunkter. Genom dialog och påverkansarbete strävar föreningen efter att förstå och möta deras förväntningar.

Intressentanalys

En analys av intressenternas behov genomförs årligen av en grupp med god insikt i Norra Skogs verksamhet. Analysen speglar olika perspektiv och revideras av ledningen. Den visar att medlemmarna är den viktigaste intressentgruppen, men även medarbetare, kunder, samarbetspartners, beslutsfattare och samhälle har stort inflytande.

Internationella åtaganden

Norra Skog är anslutet till UN Global Compact och följer dess principer om mänskliga rättigheter, arbetskraft, miljö och antikorrupcion. Föreningen rapporterar regelbundet om sitt hållbarhetsarbete och hur de bidrar till dessa globala mål.

Global Compact

UN Global Compact är världens största hållbarhetsinitiativ och strävar efter att mobilisera en global rörelse av hållbara företag för att skapa den värld vi vill ha.

För att få detta att hända stöder UN Global Compact företag att:

- Göra affärer på ett ansvarsfullt sätt genom att anpassa sina strategier och verksamheter till tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrupcion.
- Vidta strategiska åtgärder för att främja bredare samhällsmål, såsom FN:s mål för hållbar utveckling, med tonvikt på samarbete och innovation.

INTRESSENER (ISO 14001)	VIKTIGA FRÅGOR FÖR INTRESSENERNA
ÄGARE/MEDLEMMAR	Främja medlemmarnas ekonomiska intressen Bra betalt Rätt kompetens vid rådgivning Väl fungerande reklamationshantering Hög tillgänglighet till information Rätt kvalitet Tryggad avsättning för sin skog Rätt kompetens hos skogliga entreprenörer Ökad skoglig tillväxt Värdeskapande skogsskötsel
SAMARBETSPARTNERS (sponsring, leverantör, entreprenör)	Ekonomiskt hållbar affär Attraktiv arbetsgivare Hållbar avverkningsnivå Teknikutveckling och innovation Affärsetik
BESLUTFATTARE (myndigheter, politiker)	Bidra med arbetstillfällen Följa lagar och regler Bidra med skatteintäkter/ekonomisk tillväxt Bidra till att nå miljömål (biologisk mångfald, klimatmål)
INTRESSEORGANISATIONER	Miljöhänsyn (biologisk mångfald, begränsad markpåverkan) Miljöhänsyn (kulturmiljö, rekreation) Certifierade produkter och spårbarhet Ersätta fossila produkter Fossilfri produktion Hållbar avverkningsnivå



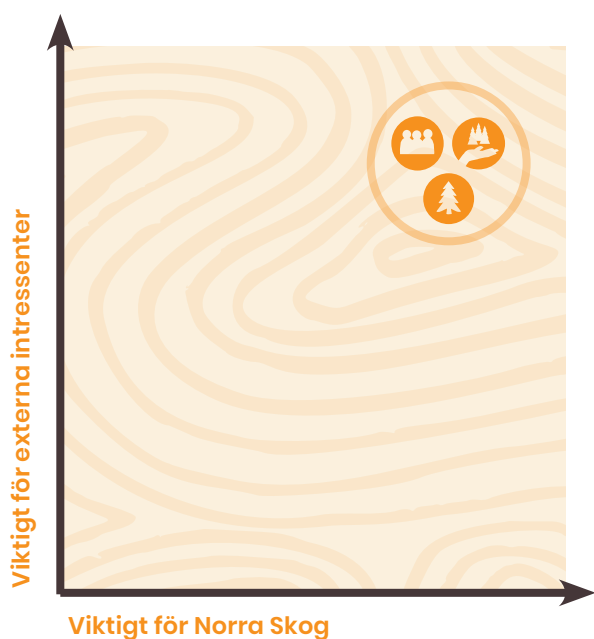


INTRESSENER (ISO 14001)	VIKTIGA FRÅGOR FÖR INTRESSENTERNA
KUNDER (trävaror, rundvirke, biobränsle)	Rätt kvalitet Hålla leveranstider Följa avtal Konkurrenskraftiga priser Fungerande reklamationer Certifiering - kvalitet och miljö Förstår kundens behov Tillgängliga produkter
MEDARBETARE	Konkurrenskraftiga löner Bra arbetsmiljö Trivsel Tillgång till rätt verktyg i sitt arbete Jämställdhet/rättvisa Meningsfullhet/värdeskapande
MEDBORGARE/SAMHÄLLE	Miljöhänsyn (biologisk mångfald, begränsad markpåverkan) Sysselsättning och samhällsbidrag Effektiv logistik och resursutnyttjande Bidra till klimatlösning Öppen och proaktiv kommunikation

Väsentlighetsanalys

Intressentanalysen, där intressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor identifierats, ligger som grund för Norra Skogs väsentlighetsanalys.

Norra Skogs väsentlighetsanalys bygger på de viktigaste hållbarhetsfrågorna från intressenter och föreningens strategiska prioriteringar. Den identifierar de mest betydande frågorna inom ekonomi, sociala frågor och miljö, och uppdateras av hållbarhetsgruppen. Denna analys styr föreningens hållbarhetsarbete och mål samt hållbarhetsrapporteringen.



Ekologisk

- Bidrar till klimatlösningen
- Hållbar avverkningsnivå
- Öppen och proaktiv kommunikation
- Certifierade produkter och spårbarhet
- Miljöhänsyn (biologisk mångfald, begränsad markpåverkan)



Ekonomisk

- Ekonomiskt hållbar affär
- Effektiv logistik och resursnyttjande
- Attraktiv arbetsgivare
- Teknikutveckling och innovation



Social

- God arbetsmiljö
- Sysselsättning och samhällsbidrag
- Mångfald och inkludering
- Miljöhänsyn (kulturmiljö, rekreation)

Norra Skog bidrar till en positiv klimateffekt

Skogen är som en grön fabrik där den växande råvaran har stor förmåga att binda koldioxid. Även skogens produkter binder kol och kan ersätta fossila produkter och produkter med större klimatpåverkan. För verksamhetsåret 2024 har Norra Skog beräknat klimateffekten dels för medlemmarnas skogsbruk, dels för koncernen.

10

Mton CO₂e
2024

Norra Skogs arbete för ett fossilfritt samhälle bygger på att skogen och dess produkter bidrar stort till klimat-omställningen. Under 2024 beräknades Norra Skogs positiva klimateffekt till 10 MtCO₂e.

Kalkylen innefattar medlemmarnas leveranser av skogsråvara till Norra Skogs industrier, såväl som till andra aktörer. Även de positiva effekterna ingår; kol som bindes i skogsbaserade produkter samt den möjliggjorda minskningen av utsläpp när förnybar råvara från skogen används i stället för icke förnybar råvara (exempelvis olja och stål). Utsläppen inkluderar skogsbruket, transporterna och industrin (kundernas utsläpp vid vidareförädling av de sålda produkterna ingår dock inte).

Den markinventering som används i Sveriges klimatrapportering har kalibrerat upp markinlagringen av kol. Detta medför en stor förbättring av kolbalansen i skogen.



Årligt koldioxidupptag i medlemmarnas växande skogar.

Årlig kolinlagring i skogsbaserade produkter. Innefattar medlemmarnas leveranser till Norra Skogs industrier samt till andra aktörer.

Möjliggjord minskning av utsläpp när förnybar råvara från skogen används i stället för icke förnybar råvara, som exempelvis olja och stål.

Våra fossila utsläpp från skogsbruk och skogsindustri.

Hållbarhetsdimension

Ekologisk

Bidrar till klimatlösningen

Hållbar avverkningsnivå

Öppen och proaktiv kommunikation

Certifierade produkter och spårbarhet

**Miljöhänsyn (biologisk mångfald,
begränsad markpåverkan)**





Norra Skogs arbete för ett hållbart samhälle bygger på att ersätta fossila råvaror med förnybara skogsprodukter. Genom hållbart skogsbruk bidrar föreningen till klimatlösningar, biologisk mångfald och certifierade produkter. Skogen fungerar som en grön fabrik som binder koldioxid och producerar klimatvänliga alternativ.

Globalt och lokalt bidrag

Sverige är rikt på skog, och Norra Skog bidrar globalt med hållbara skogsprodukter som minskar beroendet av fossila bränslen. Med investeringar i teknik och hållbar produktion strävar Norra Skog efter att optimera användningen av skogsråvaran och möta kundernas behov.

Värdefullt skogsägande

Norra Skogs medlemmar, ofta familjeskogsbrukare, skapar mångfald genom småskalig, anpassad skogs-skötsel. Föreningen erbjuder rådgivning och stöd för att medlemmarna ska kunna driva sina skogsbruk hållbart och lönsamt. Påverkansarbete inom exempelvis artskydd är en viktig del av detta stöd.

Hållbara satsningar

Norra Skog satsar på metoder som Värdeskapande skogsskötsel, som kombinerar hållbart skogsbruk med ekonomisk avkastning och mångfald. Under året har det byggts en järnvägsterminal för effektivare logistik av timmer och mer transporter på järnväg. Dessa metoder

optimerar skogsbruket och bidrar till Sveriges klimatmål att nå nettonollutsläpp (klimatneutralitet) till 2045. I samband med investeringar i våra industrier har bättre lösningar för rening av dagvatten tagits fram och börjat att anläggas under året.

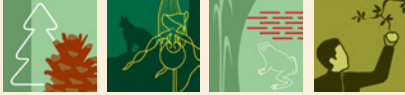



Kommunikation och samarbete

Norra Skog arbetar aktivt för att sprida kunskap om skogens klimatbidrag och engagerar sig i dialoger med politiker och beslutsfattare. Under året har Norra Skog engagerat sig i utvecklingen av CLEAR-modellen som metod för att kunna beräkna klimateffekten från medlemmar och Norra Skogs verksamhet.

Grön energiproducent

Som delägare i Husum Pulp producerar Norra Skog energi och värme från skogens råvaror, vilket bidrar till en grönare framtid. Våra sågverk genererar också bioenergi som används i industrierna och som även levereras ut på fjärrvärmenätet.

NORRA SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL	NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLADE TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN
<p>BIDRA TILL KLIMATLÖSNINGEN</p>	<p>FN:s globala mål</p>  <p>Naturvårdsverkets miljömål ”Begränsad klimatpåverkan”</p> 	<p>Upprättar skogsägarplaner Målklassning och miljöcertifiering Utbildning genom Skogsskolan Värdeskapande skogsskötsel Plantering med förädlade plantor Skogsträdsförädling Biobränsle till egen industri och externa kunder Tillhandahåller träråvara och miljövänliga cellulosabaserade produkter som binder kol och ersätter produkter med högre klimatpåverkan Använder biobränsle i egen industri Producerar fjärrvärme med biobränsle Elektrifiering</p>
<p>CERTIFIERADE PRODUKTER OCH SPÅRBARHET</p>	<p>FN:s globala mål</p> 	<p>Certifierar skogsägare Spårbarhetscertifierade Teknikutveckling som möjliggör spårbarhet</p>
<p>ÖPPEN OCH PROAKTIV KOMMUNIKATION</p>	<p>FN:s globala mål</p> 	<p>Hållbarhetsredovisning Proaktiva i samhällsdebatten Kommunikationspolicy Breda kommunikationsvägar Industrins miljörapporter Kooperativ företagsform Kommunicera familjeskogsbrukets mångfald Medlemsundersökningar Hållbarhetsgrupp Kommunikativa insatser mot beslutsfattare Stärka och utveckla vår närvaro/ våra kontakter på EU-nivå samt lyfta fram norrländska förutsättningar och perspektiv</p>

NORRA SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL	NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLADE TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN
<p>HÅLLBAR AVVERKNINGSNIVÅ</p>	<p>Sveriges miljö kvalitetsmål "Ett rikt växt- och djurliv", "Levande skogar", "Myllrande våtmarker" och "Gifrfri miljö"</p>  <p>FN:s globala mål</p> 	<p>Effektiv skogsskötsel Bygger skogsbilvägar Effektiv förnygring God skogshushållning – inte överavverka Miljöcertifierade tryckprodukter</p>
<p>BIOLOGISK MÅNGFALD</p>	<p>Riksdagens miljö kvalitetsmål "Ett rikt växt- och djurliv", "Levande skogar" och "Myllrande våtmarker"</p>  <p>FN:s globala mål</p> 	<p>Mångfald av privata enskilda skogsägare fördelat på ålder, kön och fastighetsstorlek och strategi/mål med sitt skogsägande Upprättar Skogsägarplaner Skogsägarstrategier Certifierar skogsägare Rätt Norra Skog-metod (för att undvika körskador) Använder certifierade entreprenörer Digital teknik för naturvärdesbedömning Utveckling av alternativa avverkningsmetoder CTI-teknik minskar körskador på vägar Samarbete med Skogsforsk och SLU Norra Skogs Forskningsstiftelse</p>

Hållbarhets- dimension



Ekonomisk

Ekonomiskt hållbar affär

- Konkurrenskraftiga priser
- Marknadsmässiga betalningsvillkor
- Följer avtal

Effektiv logistik och resursutnyttjande

- Hålla leveranstider
- God tillgänglighet
- God framförhållning och planering

Attraktiv arbetsgivare

- Meningsfullhet och värdeskapande
- Möjlighet till utveckling
- Konkurrenskraftiga löner och övriga anställningsvillkor

Teknikutveckling och innovation

- Rätt kvalitet
- Tillgängliga produkter
- Tillgång till rätt verktyg i sitt arbete
- Digitala lösningar



Skogsägarkooperativet Norra Skog arbetar för ekonomisk hållbarhet genom att stärka medlemmarnas intressen via samarbeten, ökad effektivitet och industri-satsningar. Föreningen fokuserar på att långsiktigt skapa värde och hållbar avkastning för sina medlemmar. Ekonomisk styrka och stabilitet är nödvändiga förutsättningar för att utveckla hållbarhet. En god soliditet gör att föreningen klarar år med förluster och även fortsatt kan premiera skogsägare som bedriver ett aktivt och hållbart skogsbruk.

Vinstdelning och medlemsstöd

Medlemmarna betalar ingen avgift, utan bidrar med en ekonomisk insats. Insatsen utgör sedan medlemmens ägarandel av föreningen och rättigheten att påverka den demokratiska processen där varje medlem har en röst var. Medlemmarnas samlade insatskapital är själva grunden för att bedriva föreningens verksamhet och hela tiden bygga upp långsiktiga ekonomiska värden.

Vinstdelningen är utformad på ett sådant sätt att den premierar både de skogsägare som tidigare levererat virke till föreningen och de som kommer att leverera framåt. För de medlemmar som föredrar likvida medel i stället för en vinstdelning i form av emitterade insatser, finns en digital handelsplats där de kan sälja sina emitterade insatser till medlemmar som önskar öka sina emitterade insatser. Under nio månader per år är handelsplatsen öppen för försäljning eller köp av insatser. Vinstdelningen är en långsiktig ekonomisk trygghet och säkerställer att en levererad kubikmeter till Norra Skog aldrig slutar växa.

Ekonomiska stödtjänster

Många skogsägare känner otrygghet över både ekonomi och redovisning. Som planerings- och beslutsstöd erbjuder Norra Skog tjänster med ekonomifokus från Skogsbyrån och Skogsskolan samt verktyg som appen Mitt Norra Skog och hemsidan. Dessa tjänster är viktiga möjliggörare för att skapa och ha god överblick över skogsfastighetens ekonomiska värden samt hur medlemmen kan utveckla sitt företagande framåt. För att klara detta uppdrag över tid behöver tjänsterna utvecklats. Skogsbyrån har under 2024 anställt en jurist för att möta medlemmarnas önskemål att kunna få hjälp med bouppteckningar, arvskiften och övrig juridisk rådgivning.

Framtidssäkrade skogsbilvägar

Klimatförändringarna, med varmare vintrar och mer nederbörd i kombination med tyngre transporter, ökar kraven på skogsbilvägarna. Norra Skog erbjuder stöd genom Vägbyrån för att bygga och rusta upp vägar.

Vägar med hög bärighet höjer fastighetens värde och möjliggör året runt-bruk.

Digitalt stöd för skogsägare

En uppdaterad Skogsägarplan är grunden för effektiv skoglig planering och certifiering. Norra Skogs app gör det enkelt att planera och följa upp skogsbruket digitalt. Appen har fått fler kartor, anteckningar med text och bild samt verktyg för att planera och prioritera åtgärder som gallring och plantering. I början av 2025 kommer en ny version av appen.

Samarbetspartner

“Tillsammans är vi starka” är en av byggstenarna i Norra Skogs värdeskapande bygge för medlemmarnas bästa. Samarbeten är fundamentala för Norra Skogs ekonomiska hållbarhet. Medlemmarna skapar vinster genom den 30-procentiga ägarandelen i Husum Pulp och samarbetet med Metsä. Delägarskapet säkerställer vinster i flera led, vilket gynnar medlemmarna.

Samarbetspartner väljs noggrant ut för att bidra till ekonomisk styrka och hållbarhet. Föreningen arbetar med många partners inom både skoglig och industriell sektor, vilket skapar ekonomiska möjligheter för företagare.

Norra Skogs dotterbolag Meraskog spelar en viktig roll i virkesförsörjningen till sågverken. Meraskog har expanderat sina tjänster och anställt fler under 2024, vilket har gynnat både Norra Skogs medlemmar samt Meraskogs kunder. Det har skapat ekonomisk hållbarhet i skogsägarnas affärer.

Effektiv logistik

Norra Skog satsar på effektiv logistik för att stärka affärsmodellen. Under 2024 har investeringar gjorts för att bygga en fullvärdig järnvägsterminal på gamla sägen i Östavall. Det ger givna miljöfördelar och sänkta transportkostnader eftersom vi kan lägga om fler transporter till järnväg i vår försörjningskedja till massabruket i Husum.









Klimatsmarta transporter används för både råvara och förädlade produkter. En ny logistikenhet inom Norra Timber har implementerat digitala arbetssätt och fokuserar på kostnadseffektiva transporter, med båt-försäljning till internationella kunder som en viktig del.

Attraktiv arbetsgivare

Norra Skog satsar på att vara en attraktiv arbetsplats genom att utveckla personalens kompetens och skapa engagemang. Under 2024 genomfördes omfattande internutbildningar, bland annat i Värdeskapande skogsskötsel, vilket stärkt den skogliga personalens kunskaper och rådgivning.

Samarbeten med universitet och högskolor har utökats för att möjliggöra högre skogliga studier via distans och stärka rekryteringen. Interna utbildningar erbjuds via Norra Skogs Akademi för introduktion, vidareutbildning och kunskapsvalidering. Dessutom har samarbeten med maskinförarutbildningar intensifierats för att utbilda fler förare.



NORRA SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL	NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLADE TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN
EKONOMISKT HÅLLBAR AFFÄR	FN:s globala mål  	Långsiktiga finansiella mål Prisbildande för råvara Transparenta virkesprislistor Verka för opartisk virkesmätning Vinstdelning Fungerande reklamationshantering
EFFEKTIV LOGISTIK OCH RESURSUKNYTTJANDE	FN:s globala mål   	Öka vägbärligheter Utveckling av terminalhantering Virkesbyten Vägbyrån bygger skogsbilväg Röntgen och justerverksscannrar för bättre värdeutbyte Digitala möten Ökad acceptans för användande av CTI-teknik vid förfalltid för privata och allmänna vägar
ATTRAKTIV ARBETSGIVARE	FN:s globala mål   	Värdegrundsutbildning Ledarskapsutbildningar Jämställdhetsplan HR-processer Deltagande i marknadsföringsdagar för studenter
TEKNIKUTVECKLING OCH INNOVATION	FN:s globala mål  	Investerat i röntgenteknik och justerverksscannrar för bättre värdeutbyte Digitaliserade skogsaffärer

Hållbarhetsdimension

Social



God arbetsmiljö

Sysselsättning och samhällsbidrag

Mångfald och inkludering

Miljöhänsyn (kulturmiljö, rekreation)

Hög tillgänglighet

Norra Skog bidrar till social hållbarhet genom att skapa en bra arbetsmiljö, erbjuda sysselsättning och samhällsnytta, främja mångfald och inkludering samt ta hänsyn till naturvärden, kulturmiljöer och rekreationsområden. Företagets medlemmar, medarbetare och entreprenörer spelar en viktig roll i att uppnå dessa mål och förverkliga visionen om ett hållbart och ansvarsfullt skogsbruk.

Medarbetarskap och ledarskap

En positiv arbetsmiljö med trivsel och delaktighet bygger på en företagskultur som stödjer ett gott medarbetar- och ledarskap. Norra Skog arbetar efter en filosofi som hjälper alla att behandla varandra med respekt och arbeta mot föreningens mål.

År 2024 togs en ny Ledarguide fram för att stärka ledarskapet, och utbildningsmaterial har utvecklats för kommande internutbildningar. Utifrån vår Ledarguide har vi även tagit fram ett ledarprogram i fyra moduler där första omgången startade hösten 2024 med syfte att stärka ledarskapet. Under 2024 har vi även påbörjat ett arbete kring medarbetarskap där vi har tagit fram en workshop. I dagsläget är det medarbetare inom vår industrienhet som har gått eller ska gå den utbildningen.

Jämställdhet och inkludering

Norra Skog strävar efter att uppnå jämställt skogsägande och företagande, där både kvinnor och män har samma möjligheter att delta. Produkter och tjänster utvecklas för att underlätta för alla att vara aktiva i sitt skogsbruk och föreningsarbete – oavsett kön. Norra Skog arbetar också aktivt för att synliggöra både kvinnor och män i kommunikation och på medlemsplattformar.

Jämställdhetsarbetet är prioriterat både internt och externt. 23 medarbetare har utsetts till jämställdhetsambassadörer och har genomgått utbildning för att främja detta på sina arbetsplatser. Dessa ambassadörer har regelbundna möten för att följa upp hur arbetet fungerar ur ett jämställdhetsperspektiv.

Arbetsvillkor

Norra Skog följer svenska kollektivavtal och har nära dialog med fackliga organisationer för att säkra bra villkor för anställda och entreprenörer. Alla entreprenörer måste följa arbetsmiljökraven och vara certifierade enligt PEFC/05-22-9. GS-facket granskar också att entreprenörerna uppfyller dessa krav.

Skogens sociala värden och landsbygdens betydelse

Norra Skog arbetar för att både skogen och landsbygden ska blomstra. Med urbaniseringens tillväxt är det viktigt

att landsbygden förblir aktiv för att förse städerna med nödvändiga resurser. Skogsägare bidrar till ett varierat skogslandskap som uppskattas för sina sociala värden, som rekreation och kulturmiljöer. Genom skogsskötselprogrammet Värdeskapande skogsskötsel uppmuntrar Norra Skog till olika metoder som bevarar och utvecklar dessa värden.

Export och hållbara affärsrelationer

Norra Skog exporterar träråvara världen över och arbetar för att säkerställa att affärspartners följer etiska standarder. Oavsett om kunderna är svenska eller internationella görs en etisk bedömning av deras verksamhet för att garantera att lagar och förordningar följs.

Motverkan av korruption

Korruption undergräver demokratin och mänskliga rättigheter, och därför bekämpar Norra Skog alla former av korruption. Företaget har policyer och processer som stödjer medarbetare i att ta etiskt ansvar i sitt arbete och säkerställer att alla affärspartners agerar enligt lagar och regler.

Kommunikation och engagemang

Norra Skog arbetar kontinuerligt med att lyfta fram skogens sociala värden i sin kommunikation. Vi använder vår hemsida, sociala medier, föreläsningar och våra affärstidningar för att sprida kunskap och engagera medlemmar och allmänheten i frågor om mångfald, inkludering och miljöhänsyn. År 2024 fortsatte kampanjen Skogslandslaget, som informerar unga i storstäderna om skogsägandets betydelse för samhället.

Stöd till medlemmar och partners

Norra Skog stödjer sina medlemmar genom olika kommunikationskanaler, som digitala nyhetsbrev och möten, för att hålla dem informerade och engagerade. Samma höga tillgänglighet gäller även samarbetspartners, där Norra Skog prioriterar lokala och miljöcertifierade aktörer i sitt arbete.











PEFC

PEFC är en global fristående organisation som verkar för hållbart skogsbruk genom oberoende certifiering. Målsättningen är att utveckla ett hållbart skogsbruk med god balans mellan produktion, miljö och sociala intressen.

En säker arbetsmiljö, goda arbetsvillkor, klara avtalsförhållanden och bärkraftig landsbygdsutveckling är några grundbultar i den sociala standarden.



NORRA SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL	NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLADE TILL HÅLLBAR- HETSFRÅGAN
<p>GOD ARBETSMILJÖ</p>	<p>FN:s globala mål</p>   	<p>Lokala och centrala skyddskommittéer MB-råd (medbestämmande råd) Trafiksäkra bilar Nödsändare för ensamarbetande inspektorer Beredskapsplan för krisstöd Arbetsmiljöutbildningar Ledarutvecklingsprogrammet Värdegrundsutbildning Friskvårdsbidrag till alla medarbetare Aktivt rehabiliteringsarbete Sjukvårdsförsäkring för alla medarbetare Fördelning av arbetsmiljöuppgifter Systematiskt arbetsmiljöarbete Jämställdhetsambassadörer på arbetsplatser med fler än tio anställda Riktlinjer för jämställdhet och mångfald Utbildning för alla chefer i medarbetarsamtal Samarbete med branschkollegor i arbetsmiljöarbetet Projekt för att öka trafiksäkerheten Projekt för att utveckla riskbedömningsmetodik Lagefterlevnadskontroll</p>
<p>SYSSELSÄTTNING OCH SAMHÄLLSANSVAR</p>	<p>FN:s globala mål</p>  	<p>Expertroller i myndigheters utredningar Remissinstans i branschfrågor Vi verkar på landsbygden, både själva och genom entreprenörer Vår verksamhet förutsätter en fungerande infrastruktur i hela vårt geografiska område Norra Skog arbetar för att stärka äganderätten Norra Skog arbetar för att kvinnor och män ska ha samma makt över sitt skogsägande Stöd till entreprenörer Skogsnäringen är avgörande för svenskt långsiktigt ansvarstagande såväl ekonomiskt som socialt och mil- jömässigt. Utan en stark exportindustri klarar landet inte att finansiera våra globala åtaganden. Skogsindustrin är grundbulten i ett positivt exportnetto Kultur- och miljöhänsyn Jämställd medlemsorganisation Norra Skog sponsrar jämställt, tryggt och hållbart</p>
<p>MÅNGFALD OCH INKLUDERING</p>	<p>FN:s globala mål</p>   	<p>Värdegrundsutbildning Ledarutvecklingsprogrammet Aktiva åtgärder mot diskriminering Jämställdhetsambassadörer på arbetsplatser med fler än tio anställda Väl fungerande HR-processer Riktlinjer för kränkande särbehandling Jämställdhet medlemsorganisation Coacha och kompetensutveckla lokala valberedningar och sbo-ordföranden, stärkt jämställdhetsarbete</p>



norra
timber

nor
tin

timb

norra
nber

nor
timber




a
r

norra
timber

norra
timber

Decke

Hoght

NORRA SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL	NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLADE TILL HÅLLBARHETS- FRÅGAN
<p>MILJÖHÄNSYN (KULTURMILJÖ OCH REKREATION)</p>	<p>Skogssektorns målbilder "Målbilder friluftsliv och rekreation", "Målbilder kulturmiljöer", "Målbilder körning i skogsmark"</p> <p>FN:s globala mål</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div data-bbox="571 678 675 779"> <p>3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFYNANDE</p>  </div> <div data-bbox="683 678 786 779"> <p>11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN</p>  </div> </div>	<p>Rutin för traktplanering PEFC/05-22-9-certifierade entreprenörer</p> <p>Rutin för drivningens utförande</p> <p>Rätt Norra Skog-metod</p> <p>Uppföljning av miljöhänsyn</p> <p>Externa revisioner</p>
<p>HÖG TILLGÄNGLIGHET</p>	<p>FN:s globala mål</p> <div data-bbox="571 1037 675 1137"> <p>16 FRIHETIGA OCH ÄNKLUDEGANDE SAMHÄLLEN</p>  </div>	<p>Stärka och utveckla vår närvaro/ kontakter på EU-nivå samt lyfta fram norrländska förutsättningar och perspektiv</p> <p>Medlemsråd</p> <p>Deltagande i marknadsföringsdagar för studenter</p> <p>Stärka demokratiprocessen genom exempelvis ägardialog och synlig- gjord motionshantering</p> <p>Skapa näringspolitiska allianser med fler aktörer som kan bidra till att våra näringspolitiska mål uppfylls</p> <p>Skogskontor i verksamhetsområdet</p> <p>Inspektorer med lokalkännedom</p> <p>Föreningsstämman</p> <p>Mina sidor för skogsägare</p> <p>E-post och telefon tillgängliga på hemsida</p> <p>Aktiva på sociala medier</p> <p>Skogsmagasinet</p>

Viktiga mål och utfall för Norra Skog

Norra Skog arbetar målmedvetet för att nå sina mål genom en strategisk plan och samarbete mellan olika delar av verksamheten. Hållbarhet är en grundläggande del i varje strategi, och varje strategi kompletteras med en specifik hållbarhetsstrategi. Tillsammans ska dessa leda till att ersätta fossil råvara med förnybar, samtidigt som vi bidrar till hållbar utveckling ur tre olika perspektiv: socialt, miljömässigt och ekonomiskt.

Föreningens värderingar främjar inkludering och skapar en attraktiv miljö för medlemmar, medarbetare och samarbetspartners. Vi lägger stor vikt vid att hålla fast vid principerna om jämställdhet, glädje, hållbarhet, nytänkande och samarbete. Genom visionen, strategierna och vår hållbarhetspolicy strävar Norra Skog efter att uppnå äkta hållbarhet. När fler medlemmar ansluter sig till föreningen ökar mångfalden, vilket även stärker den ekonomiska stabiliteten och ger bättre förutsättningar för att våra industrier ska ha tillräckligt med virke.

Här är fyra viktiga mål för vårt hållbarhetsarbete, som också utgör en grund för Norra Skogs syfte och ambitioner:

1. Stabilt antal medlemmar och medlemsareal

Vid utgången av 2024 uppgick det totala antalet medlemmar till 27 277 fysiska och juridiska personer. Av medlemmarna är 38 procent distansskogsägare, vilket innebär att de äger minst en fastighet i en annan kommun än där de bor. Av de fysiska medlemmarna var 33 procent kvinnor. Den medlemsanslutna arealen uppgick till 2 160 940 hektar produktiv skogsmark. Andelen seniormedlemmar uppgick till 716 samtidigt som vi hade 117 familjemedlemmar.

2. Jämställdhet

Norra Skog vill vara en jämställd organisation där både kvinnor och män har lika möjligheter att påverka. 33 procent av våra medlemmar är kvinnor, och styrelsen har som mål att andelen kvinnor bland de förtroendevalda ska spegla rikets genomsnitt och andelen kvinnliga skogsägare i föreningen. Under 2024 var andelen förtroendevalda kvinnor 29,3 procent, en ökning jämfört med 2023, men lägre än målet.

3. Volymmål för inköp av råvara

Virkeskontraktering utveckledes starkt under året och totalt uppnåddes cirka 3,7 miljoner m³fub vilket var i närliggande nivå med fjolårets rekordnivå. Detta har även under 2024 lett till ökande rotstændelager av avverkningsrätter och det uppgick vid slutet av året till närmare 3 miljoner m³fub.

Virke och bioenergileveranser från Norra Skogs fältverksamhet under året har ökat jämfört med 2023 och uppgick totalt till 3,13 miljoner m³fub. Utöver det tillkommer volymer från Meraskog med 372 000 m³fub vilket ger en total koncernvolym på 3,5 miljoner m³fub. Detta ger en total volymökning med +8 procent jämfört med 2023. Målvolymer var dock ännu högre kopplad till den starka virkeskontraktering vi nu haft under de senaste två åren, men resursbrist under delar av året gjorde att vi inte nådde ända fram. Utmaningen har främst varit att hålla jämn produktionsstakt vilket varit svårt med tanke på låg bärighet på skogsbilvägar.

4. God arbetsmiljö och trivsel

Ett starkt arbetsgivarvarumärke bygger på engagerade och nöjda medarbetare. Under 2024 nyanställdes 70 personer, varav 30 procent var kvinnor i industrin och 33 procent på skogsavdelningen, nära våra uppsatta mål. Föreningen har också genomfört flera åtgärder för att förbättra arbetsmiljön, bland annat genom att hålla över 20 skyddsronder och rapportera 86 olyckor och 141 tillbud. Åtgärder för att öka rapporteringen kommer att fortsätta under 2025.

Sammanfattningsvis arbetar Norra Skog med att stärka både organisationen och medlemmarnas position genom ett tydligt hållbarhetsfokus och ett långsiktigt arbete mot uppsatta mål.



Risker & riskhantering

Alla företag måste hantera risker och osäkerheter som kan påverka verksamheten. Genom att hantera dessa kan Norra Skog och dess medlemmar nå målet om ett fritt, lönsamt och hållbart skogsbruk som gynnar både klimatet och samhället.

Risker kan minskas genom analyser, kunskap och åtgärder, och i vissa fall överlätas via försäkringar eller avtal. Men vissa risker kan varken elimineras eller överlätas, och dessa blir en aktiv del av verksamheten.

Riskhantering är en del av Norra Skogs affärsplanering och involverar styrelsen, ledningen och ansvariga. Viktiga risker identifieras och rapporteras till styrelsen, som beslutar om strategin. Operativa risker hanteras lokalt, men samordnas vid behov genom rapportering och den årliga strategiprocessen.

Norra Skogs riskbedömning inom hållbarhetsarbetet fokuserar på två huvudområden inom varje hållbarhetsdimension: ekologiskt, ekonomiskt och socialt ansvar.

Ekologisk

1. Bidra till klimatlösningen
2. Öppen och proaktiv kommunikation

Ekonomisk


3. Ekonomiskt hållbar affär
4. Effektiv logistik och resursutnyttjande

Social

5. God arbetsmiljö
6. Sysselsättning och samhällsansvar

Ekologisk 	Ekonomisk 	Social 
Bidrar till klimatlösningen	Ekonomiskt hållbar affär	God arbetsmiljö
Hållbar avverkningsningsnivå	Effektiv logistik och resursnyttjande	Sysselsättning och samhällsbidrag
Öppen och proaktiv kommunikation	Attraktiv arbetsgivare	Mångfald och inkludering
Certifierade produkter och spårbarhet	Teknikutveckling och innovation	Miljöhänsyn med avseende på kulturmiljö och rekreation
Miljöhänsyn med avseende på biologisk mångfald		Hög tillgänglighet

EKOLOGISK – BIDRAG TILL KLIMATLÖSNINGEN

RISK	HANTERING 
Ej tillräckliga entreprenörsresurser	<p>Stöd till entreprenörer</p> <p>Flexibla entreprenörsresurser</p>
Politiska beslut som minskar möjligheterna till ökad tillväxt och substitutionseffekt	<p>Trovärdiga i vår miljöhänsyn</p> <p>Kommunicera familjeskogsbrukets mångfald i brukandet</p> <p>Stärka och utveckla vår närvaro/våra kontakter på EU-nivå samt lyfta fram norrländska förutsättningar och perspektiv</p> <p>Bevaka utredningar angående artskydd och annan relevant lagstiftning</p> <p>Skapa näringspolitiska allianser med fler aktörer som kan bidra till att våra näringspolitiska mål uppfylls</p>
Skogsbruket brister i att visa att vi även klarar den biologiska mångfalden, vilket begränsar produktionsmöjligheter och minskar marknadens förtroende för skog som förnybar råvara	<p>Skogsägare certifierade med PEFC/05-22-9 ökar miljöhänsynen</p> <p>Entreprenörer certifierade med PEFC och som jobbar enligt Rätt Norra Skog-metod minskar miljöriskerna</p> <p>Kunskapsportalen ökar kunskapen om hållbart skogsbrukande hos våra skogsägare</p> <p>Utvecklar alternativa avverkningsmetoder</p> <p>Uppföljning av skogliga åtgärder</p>

EKOLOGISK – ÖPPEN OCH PROAKTIV KOMMUNIKATION

RISK	HANTERING 
Opinion mot det privata skogsbruket påverkar skogsägarens möjligheter att bedriva skogsbruk, vilket minskar möjligheterna till ökad kolinbindning och substitutionseffekt	<p>Kommunicera skogens samhällsnytta</p> <p>Stärka och utveckla vår närvaro/våra kontakter på EU-nivå samt lyfta fram norrländska förutsättningar och perspektiv</p> <p>Bevaka utredningar angående artskydd och översyn av rennäringslagen med mera</p> <p>Skapa näringspolitiska allianser med fler aktörer som kan bidra till att våra näringspolitiska mål uppfylls</p> <p>Kommunicera familjeskogsbrukets mångfald i brukandet</p> <p>Expertroller i myndigheters utredningar</p> <p>Remissinstans i branschfrågor</p> <p>Norra Skog ger ut barnböcker om skogsbruk</p> <p>Norra Skog deltar i Skogsstyrelsens centrala samrådsgrupp</p> <p>Medlemsmöten (årsmöten, sbo-möten)</p> <p>Bidragit till utvecklingen av CLEAR-modellen, för beräkning av klimateffekt</p>

EKONOMISK – EKONOMISKT HÅLLBAR AFFÄR

RISK	HANTERING  
<p>Normala affärsrisker, till exempel i form av valutarisker och kundkreditrisker</p> <p>Finansiella risker i kapitalförvaltningen.</p> <p>Konjunktur</p> <p>Inflation</p>	<p>Följa Norras Skogs riktlinjer för valutaaffärer</p> <p>Följa Norras Skogs kundkreditpolicy. Grundprincipen är att försäkra kundkrediter som är möjliga att försäkra. På marknader där det inte finns möjlighet att försäkra kundkrediter används remburs, förskotts- betalningar eller bankgarantier för att säkerställa betalningar</p> <p>Följa Norra Skogs finanspolicy som är regelverket för kapitalförvaltningen. Regelverket anger tillåtna tillgångslag, fördelningen mellan tillgångslagen och tillåtna risker i placeringarna</p>
<p>Försämrade ekonomiska villkor för skogsägare</p>	<p>Vinstdelning</p> <p>Näringspolitiskt arbete för att säkerställa att skogsägare representeras i beslutsfattande på alla nivåer</p> <p>Transparenta virkesprislister</p> <p>Verkar för opartisk virkesmätning</p> <p>Premiemodell som signalerar värdeskapande på kort och lång sikt</p> <p>Premiemodell som sätter värde på tillgänglighet och långsiktig affärsrelation</p> <p>Produktion och försäljning av specialsортiment där så finns möjlighet</p> <p>Effektiv produktion och skogsvård</p>

EKONOMISK – EFFEKTIV LOGISTIK OCH RESURSNYTTJANDE

RISK	HANTERING  
<p>Dyra transportkostnader</p>	<p>Timmerbyten med branschkollegor</p> <p>Lasta mer via BK4</p> <p>Bilar med CTI-teknik</p> <p>Utveckla möjligheter för ökade järnvägstransporter</p> <p>Utveckla möjligheter för transporter med båt och pråm</p> <p>Näringspolitiskt arbete för satsningar på infrastruktur</p>
<p>Dålig precision i prognos ger längre transporter</p>	<p>Dedikerade resurser för logistik och transport</p> <p>Bättre framförhållning via bättre planeringsrutiner och högre planeringskapacitet från skog till industri/kund</p>
<p>Obalanser i virkesflöden ger längre transportavstånd</p>	<p>Lägessortiment och tidsbyten med branschkollegor</p> <p>Dedikerade resurser för logistik och transport</p> <p>Mål att vi ska ha ett överskott på 10 procent timmerfångst i förhållande till eget behov</p>
<p>Järnväg känsligt för störningar, exempelvis vid extrem väderlek</p>	<p>Alternativa lösningar på lastbil</p> <p>Större och fler virkeslager/terminaler</p>









SOCIAL – GOD ARBETSMILJÖ

RISK	HANTERING  
Ensamarbete	Rutiner vid ensamarbete Nödsändare/larm Säkerhetslåda med utrustning för skoglig fältpersonal
Bilkörning – risk för trafikolyckor	Bilpolicy Körutbildning
Träindustrin är en olycksdrabbad bransch	Ett väl strukturerat systematiskt arbetsmiljöarbete Benchmarking inom branschen Rätt utrustning God utbildning/kompetens Bra introduktion Tydligt delegerade arbetsmiljöuppgifter
Stress	Systematiskt arbetsmiljöarbete Utbildning för chefer Ledarskapsutbildning Värdegrund implementerad i verksamheten Riktlinjer mot kränkande särbehandling Medarbetarsamtal Medarbetarenkät Medicinska kontroller

SOCIAL – SYSSÄTTNING OCH SAMHÄLLSBIDRAG

RISK	HANTERING     
Brister i infrastruktur påverkar skogsindustrins råvaruförsäljning negativt och försvårar en levande landsbygd	Stöd till entreprenörer Näringspolitiskt arbete för satsningar på infrastruktur Lasta mer via BK4 Vägbyrån
Svårigheter i kompetensförsörjningen (till exempel sned könsfördelning, attraktivitet som arbetsgivare, geografiskt uppagningsområde)	Väl fungerande HR-processer Vår värdegrund Trovärdiga i vår miljöhänsyn Riktlinjer för jämställdhet och mångfald
Lågkonjunktur och dålig lönsamhet leder till uppsägningar	Finansiella mål
Skador på sociala värden som kulturminnen, stigar och platser som många människor uppskattar att besöka	PEFC-standard för avsättningar Kultur- och miljöhänsyn Norras Skogs Skogsägarplaner pekar ut sociala värden Norra Skog följer skogsbrukets målbilder för sociala värden i skogen

Äkta hållbarhet

- ett cirkulärt bidrag

Vi på Norra Skog är stolta över att vara en del av den sektor som bidrar mest till lösningen på klimatfrågan i Sverige – skogen. Under 2024 bidrog medlemmarnas skogsinnehav och de produkter som kom från de norrländska skogarna med ett klimatbidrag på 10 miljoner ton koldioxidekvivalenter. Detta jämförs med Sveriges totala utsläpp på 48 miljoner ton (år 2021). Norra Skogs insats är därför väldigt viktig, både i dag och i framtiden.

Hållbarhetsredovisningen visar att Norra Skogs 27 000 medlemmar skapar äkta hållbarhet inom fyra områden:

Koldioxidbindning och tillväxt

Vi arbetar för att skogen ska växa kontinuerligt och binda mer koldioxid.

Miljövänliga produkter

Skogens produkter är förnybara, nedbrytbara och kan ersätta fossila råvaror i allt från byggmaterial till förpackningar och framtida innovationer.

Ekosystemtjänster och produktion

Vårt hållbarhetsarbete ser till att skogens ekosystemtjänster fortsätter fungera effektivt, samtidigt som vi håller våra produktionsprocesser hållbara och balanserade.

Styrkan i samarbete

Som en skogsägarförening har vi ett kooperativt ägande med en mångfald av privata skogsägare som är engagerade, kunniga och långsiktiga i sitt skogsbruk. De värnar om miljön, hållbar ekonomi, god arbetsmiljö och jämställdhet.

Det är vad vi kallar *äkta hållbarhet*.



Följ oss på sociala medier



**norra
skog**

Norra Skog
Box 4076, 904 03 Umeå
Telefon växel: 010-583 10 00
norraskog.se