

Hållbarhets- redovisning 2021



**norra
skog**



Innehåll

Vår vision	4
Syfte och ambition	5
Norra Skogs hållbarhetspolicy	6
Medlemmen i centrum	7
Intressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor	8
Väsentlighetsanalys	12
Hållbarhetsdimension - Ekologisk	14
Hållbarhetsdimension - Ekonomisk	18
Hållbarhetsdimension - Social	22
Viktiga mål och utfall för Norra Skog	30
Risker och riskhantering	34
Bidrag - Äkta hållbarhet	38

Styrelsen och verkställande direktör för Norra Skog ekonomisk förening, organisationsnummer 794000-2665, inbjuder till läsning av föreningens hållbarhetsredovisning. Redovisningen gäller för verksamhetsåret 2021 och omfattar hela koncernen.

Produktion: Norra Skogs kommunikationsavdelning.
Bilder: Sandra Lee Pettersson, Victor Lundberg, Tina Stafrén, Petra Berggren, Mikael Lundgren, Michael Engman och Adobe Stock.

Vår vision

Norra Skogs huvuduppdrag är att skapa värde för de 27 000 medlemmar som tillsammans äger föreningen. Vår vision är ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle. Genom vårt styrdokument Norra Skogs Filosofi bygger vi grunden till hur vi bemöter och agerar mot varandra och vår omvärld.

Drivkrafter bakom vårt hållbara tänkande

Klimatet

Ökad produktion av skog i verksamhetsområdet gör att allt fler fossila produkter kan ersättas. Ökad tillväxt i skogen binder mer koldioxid och ökad avverkning ger mer förnybar råvara.

Mångfald

Många olika skogsägare med olika mål skapar en mångfald i skogsbruket med variation av olika miljöer som gynnar biologisk mångfald.

Frihet

Skogsägares frihet att göra sina egna val kombinerat med kunskap och engagemang skapar grunden till ansvarstagande för kommande generationer.

Ekonomi

Lönsamhet i enskilt privat skogsäggande och i Norra Skog är en förutsättning för satsningar på skogens framtid.

Långsiktighet

Skogsbruk och skogsvård är processer som kräver långsiktigt tänkande. Stabil regelstyrning för skogen skapar trygghet för långsiktiga investeringar.

Ansvar

Förtroende skapas genom ansvarstagande handlingar. Skogsbruk ska präglas av ansvar för virkesproduktion, biologisk mångfald och hänsyn till sociala värden.

Levande landsbygd

Ett hållbart samhälle kräver att det finns goda förutsättningar att leva och verka både i stad och på landsbygd.

Syfte och ambition

Norra Skog är ett klimatföretag i dess djupaste mening eftersom vi bidrar till lösningen på klimatfrågan genom att i stor omfattning möjliggöra för världen att ersätta fossil råvara med förnybar. Klimatföretagandet är därigenom inbyggt i vår affärsmodell som bygger på vår vision om ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle.

Samtidigt som vi genom skogens råvaror är en möjliggörare för klimatomställningen är det av stor vikt att vi i vår verksamhet hanterar skogen så att dess samtliga ekosystemtjänster ut hålligt kan levereras i form av ökad skoglig tillväxt, biologisk mångfald och alla de övriga värden som skogen har. Fokus för vårt hållbarhetsarbete är att långsiktigt säkerställa att alla dessa ekosystem-tjänster fortsätter att leverera klimat- och miljönytta.

Eftersom vår verksamhet rör en naturresurs som väcker känslor påverkar vi genom vårt skogsbruk många olika grupper i samhället. Bredden av olika intressenter gör att det finns motstridiga intressen om hur skogen ska nyttjas och vår ambition är att i dialog med berörda fokusera på områden där den positiva påverkan är som mest betydande och inom områden där vi själva har störst möjlighet att bidra i positiv riktning.



Pär Lärkeryd,
verkställande direktör



Norra Skogs hållbarhetspolicy

Norra Skog har en unik möjlighet att bidra till en hållbar utveckling på riktigt, det vi kallar för Äkta hållbarhet. Äkta hållbarhet uppnås först när själva affärsidén i grunden är hållbar och bygger på förnybara råvaror, miljöhänsyn, långsiktiga vinster, goda och jämställda arbetsförhållanden. Äkta hållbarhet innebär också ett ansvarstagande för att eventuella negativa konsekvenser, som verksamheten kan orsaka, identifieras och hanteras. Vid Äkta hållbarhet så bidrar alltså affärsidén och verksamheten till sociala förbättringar, ekonomisk tillväxt och en ekologisk långsiktighet både idag och för kommande generationer.

Vår unika ställning och förmåga att uppnå Äkta hållbarhet beror främst på fyra saker:

- Att våra medlemmar har en förnybar råvara som när den växer binder koldioxid.
- Att råvaran ger produkter som är miljövänliga och biologiskt nedbrytbara.
- Ett kooperativt ägande som utgörs av en mångfald av privata skogsägare med ett personligt engagemang för sin skog och hög kompetens och långsiktighet i sitt skogsbruk.
- Att föreningen har en möjlighet att hjälpa och stödja enskilda privata skogsägare att vara aktiva i sitt skogsbruk.

Dessa unika egenskaper gör att Norra Skog kan

- Bidra till att lösa klimatkrisen genom koldioxidupptag i skogen och kolbindning i våra produkter.

- Ersätta miljöfarliga och ej förnybara produkter som exempelvis plast.
- Bidra till jobb och hållbar tillväxt i hela Norrland, både på landsbygd och i städer.

För att uppnå Äkta hållbarhet ska:

- Hållbarhetsarbetet inom Norra Skog omfatta social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.
- Hållbarhet ingå som en central del i Norra Skogs strategiska arbete.
- Hållbarhetsfrågor öppet och proaktivt kommuniceras.
- Vi verkar för en växande bioekonomi.
- Negativ miljöpåverkan minskas, exempelvis genom rätt drivningsmetod, hushålla med råvaror och energi, återbruka och återvinna avfall.
- Ett strukturerat arbete med ständiga förbättringar öka nyttan och minska negativ påverkan från verksamheten.



HÅLLBARHETS-DIMENSION	DE MEST RELEVANTA GLOBALA MÅLEN FÖR VÅR VERKSAMHET						
Ekologisk							
Ekonomisk							
Social							

Medlemmen i centrum

I centrum för Norra Skogs affärsmodell och alla föreningens processer finns medlemmarnas skogsföretagande. Ett av uppdragen från medlemmarna är att främja deras ekonomiska intressen genom att säkra avsättning och den framtida betalningsförmågan för virket. Föreningens verksamhet bygger på att vara samarbetspartnern för ett aktivt och hållbart familjeskogsbruk i en växande bioekonomi. För att klara uppdraget behövs en hög affärsmässighet i hela råvarukedjan. Allt från en långsiktighet i brukandet där välmående skogar har god tillväxt till industrier som tar emot och

förädlar de avverkade träden som kommer från medlemmarnas skogar.

Uppdraget bygger även på att verksamhetens ekonomiska vinst delas med medlemmarna. Eftersom skogen i norra Sverige växer långsamt levererar de flesta medlemmar inte virke varje år. Vinstdelningsmodell är därför uppbyggd så att vinsterna inte enbart går till dem som levererat virke under ett år präglad av högkonjunktur utan fördelas över tid till alla medlemmar som levererar virke oavsett om det är i hög- eller lågkonjunktur.



Intressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor

Norra Skog är en Kooperation, en ekonomisk förening där skogsägare i norra Sverige kan bli medlem och vara med och påverka inriktningen för föreningen. Det är en demokratisk organisation där varje medlem har en röst. Medlemmarna är alltså Norra Skogs i särklass viktigaste intressentgrupp. Andra viktiga intressenter är medarbetare, kunder, entreprenörer och övriga leverantörer. De har stor inverkan på Norra Skogs verksamhet och påverkas av föreningens hållbarhetsarbete. Skogsägare som ännu inte är medlemmar i föreningen, allmänheten och myndigheter är också viktiga intressenter.

Internationella åtaganden

Norra Skog kan nu titulera sig som ett UN Global Compact företag och är nu del av en global rörelse av hållbara företag för en hållbar värld. Genom att leva efter Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetskraft, miljö och antikorrup­tion befäster vi vårt engagemang för en hållbar utveckling.

Intressentdialog

För att Norra Skog ska kunna fånga upp värdefulla synpunkter från intressenterna förs en kontinuerlig dialog via olika forum och kanaler. Norra Skog arbetar mot sin vision, ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle, genom att vara aktiv och lyhörd för vad intressenterna anser vara viktigt. Verksamheten utvecklas genom förståelse för intressenternas förväntningar och ett aktivt påverkansarbete i samhällsdebatten. Norra Skogs medarbetare och förtroendevalda kan dessutom i olika sammanhang direkt återkoppla kring hur föreningen ställer sig i olika frågeställningar och vi arbetar för våra medlemmars bästa.

Intressentdialogen ligger som grund för Norra Skogs väsentlighetsanalys vilken i sin tur ligger till grund för föreningens strategiarbete. Varje år sammanställs den löpande intressedialogen. På kommande uppslag visar tabellen huvudentressenterna viktigaste hållbarhetsfrågor och omfattar sociala, ekonomiska och ekologiska dimensioner.

Global Compact

UN Global Compact är världens största hållbarhetsinitiativ och strävar efter att mobilisera en global rörelse av hållbara företag för att skapa den värld vi vill ha.

För att få detta att hända stöder UN Global Compact företag att:

1. Gör affärer på ett ansvarsfullt sätt genom att anpassa sina strategier och verksamheter till tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrup­tion.
2. Vidta strategiska åtgärder för att främja bredare samhällsmål, såsom FN:s mål för hållbar utveckling, med tonvikt på samarbete och innovation.

INTRESSETER (ISO 14001)	VIKTIGA FRÅGOR FÖR INTRESSETERNA	NORRA SKOGS AKIVITETER KOPPLADE TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN
<p>ÄGARE/MEDLEMMAR</p>	<p>Ekonomiskt hållbar affär Effektiv logistik och resursnyttjande Bidra till klimatlösningen Attraktiv arbetsgivare Hållbar avverkningsnivå Öppen och proaktiv kommunikation Certifierade produkter och spårbarhet Teknikutveckling och innovation Affärsetik</p>	<p>Ledningens genomgång Processtyrning Föreningsstämma, årsmöten Medlemsmöten Styrelsemöten Personliga möten Årsredovisning Medlemskommunikation Nöjd kundindex Regelrätt (webbaserad lagförteckning)</p>
<p>AFFÄRS- OCH SAMARBETSPARTNERS</p>	<p>Ekonomiskt hållbar affär Attraktiv arbetsgivare Hållbar avverkningsnivå Teknikutveckling och innovation Affärsetik</p>	<p>Ledningens genomgång Processtyrning Leverantörsmöten Entreprenörsträffar Entreprenörsråd Upphandlingar Undersökningar Entreprenörscertifiering (skog) Årliga affärstutvecklingssamtal Revisioner och uppföljningar Egenkontroll Regelrätt (webbaserad lagförteckning)</p>
<p>MYNDIGHETER OCH CERTIFIERINGSORGAN</p>	<p>Miljöhänsyn med avseende på biologisk mångfald Miljöhänsyn med avseende på kulturmiljö och rekreation Certifierade produkter och spårbarhet Öppen och proaktiv kommunikation</p>	<p>Ledningens genomgång Systematiskt arbetsmiljöarbete Revisioner Processtyrning Myndighetstillsyn Regelrätt (webbaserad lagför teckning) Omvärldsbevakning Delta i standardrevisioner</p>

INTRESSETER (ISO 14001)	VIKTIGA FRÅGOR FÖR INTRESSENTERNA	NORRA SKOGS AKIVITETER KOPPLADE TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN
INTRESSE-ORGANISATIONER	<p>Miljöhänsyn med avseende på Biologisk mångfald</p> <p>Miljöhänsyn med avseende på kulturmiljö och rekreation</p> <p>Certifierade produkter och spårbarhet</p> <p>Fossilfri produktion</p> <p>Hållbar avverkningsnivå</p>	<p>Revisioner</p> <p>Ledningens genomgång</p> <p>Processtyrning</p> <p>Hållbarhetsredovisning</p> <p>Omvärldsbevakning</p> <p>Delta i standardrevisioner</p> <p>Regelrätt (webbaserad lagförteckning)</p>
KUNDER	<p>Certifierade produkter och spårbarhet</p> <p>Effektiv logistik och resursnyttjande</p> <p>Affärsetik</p>	<p>Ledningens genomgång</p> <p>Processtyrning</p> <p>Kundmöten</p> <p>Kundkonferenser</p> <p>Kundundersökningar</p> <p>Årsredovisning</p> <p>Deltagande i mässor</p> <p>Extern kommunikation</p>
MEDARBETARE	<p>Öppen och proaktiv kommunikation</p> <p>God arbetsmiljö</p> <p>Rätt attityd, kompetens och kompetensutveckling</p> <p>Attraktiv arbetsgivare</p>	<p>Ledningens genomgång</p> <p>Medarbetarundersökning</p> <p>Medarbetarsamtal</p> <p>Processtyrning</p> <p>Revisioner</p> <p>Systematiskt arbetsmiljöarbete</p> <p>Utbildning</p> <p>Intern kommunikation</p> <p>Studentkontakter</p> <p>Regelrätt (webbaserad lagförteckning)</p>
MEDBORGARE/SAMHÄLLE	<p>Sysselsättning och samhällsbidrag</p> <p>Effektiv logistik och resursutnyttjande</p> <p>Bidra till klimatlösning</p> <p>Miljöhänsyn med avseende på biologisk mångfald</p> <p>Öppen och proaktiv kommunikation</p>	<p>Ledningens genomgång</p> <p>Processtyrning</p> <p>Regelrätt (webbaserad lagförteckning)</p> <p>Mediebevakning</p> <p>Medverkan i debatt</p> <p>Lokala arrangemang</p> <p>Föreläsningar och studiebesök</p> <p>Årsredovisning</p> <p>Hållbarhetsredovisning</p> <p>Extern kommunikation</p>

Väsentlighets- analys

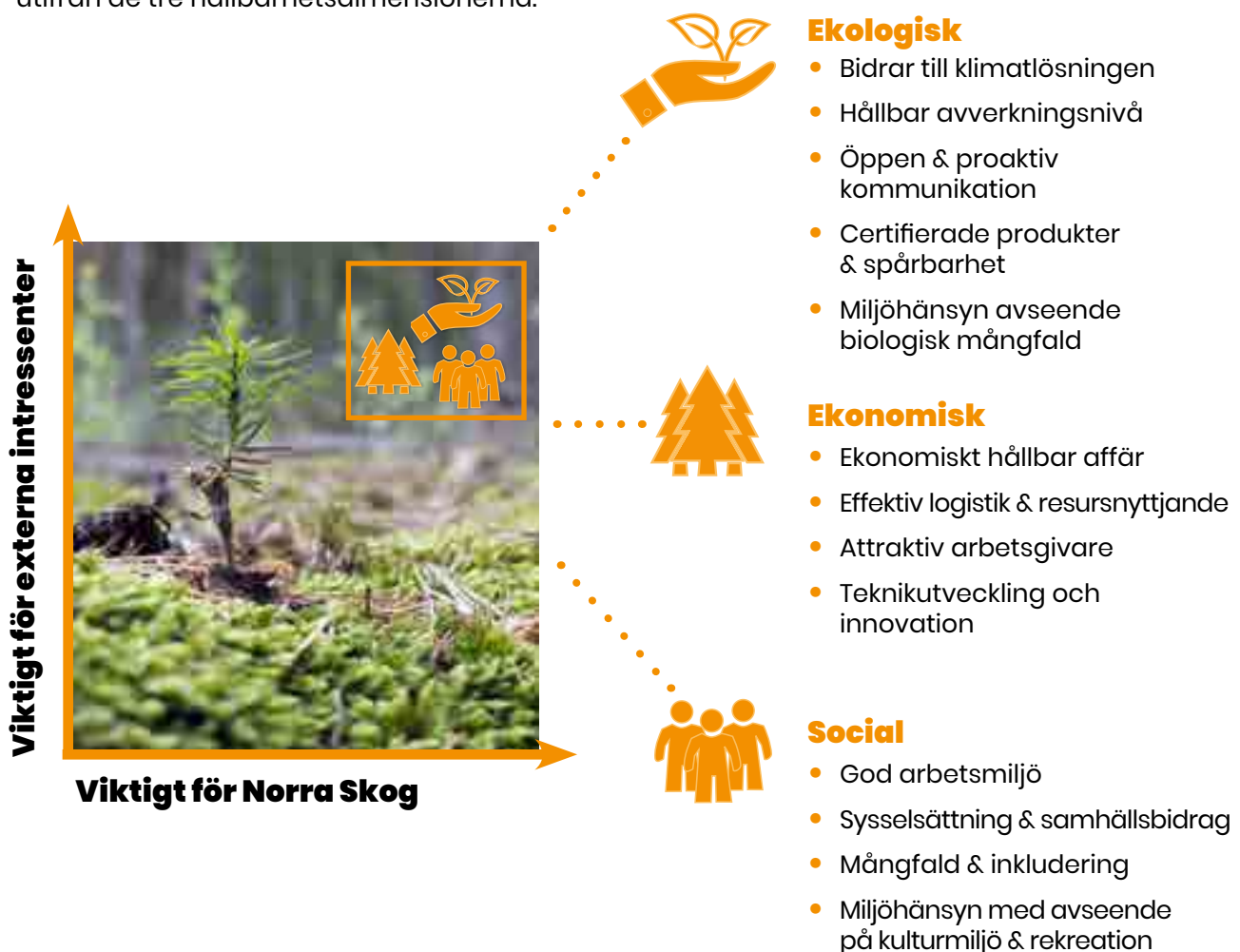
En kubikmeter svensk skog binder cirka ett ton koldioxid per år. Klimatnytta fås också av att våra produkter av förnybar skogsråvara tränger undan produkter med högre klimatbelastning, som stål, cement, plast och fossil energi. Brukandet av skog, som varje medlem i Norra Skog bidrar med, är vår viktigaste uppgift utifrån hållbarhetsdimensionerna ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Norra Skogs hållbarhetspolicy bygger därför på hur vi som organisation fyller dessa tre dimensioner med innehåll.

Mötet mellan Norra Skog och intressenter

I Norra Skogs väsentlighetsanalys möts intressenternas och Norra Skogs viktigaste frågor utifrån de tre hållbarhetsdimensionerna.

I prioriteringen har vi tagit hänsyn till vår vision och affärsidé, de interna diskussioner och viktiga frågor som lyfts vid intressentdialoger samt de ständigt pågående diskussionerna kring övergripande mål som har en central plats i styrelsen och företagsledningens arbete.

I analysen har vi även vägt samman de frågor som Norra Skog bedömer är hållbart strategiskt viktiga med de frågor som intressenterna ser som viktigast ur sitt perspektiv. Analysen, är vägledande i arbetet med de strategiska inriktningarna för hållbarhet och föreningens uppsatta hållbarhetsmål samt för innehållet i hållbarhetsredovisningen.



Ständig tillväxt

Skogen är som en grön fabrik där den växande råvaran har stor förmåga att binda koldioxid. Norra Skogs bidrag till bioekonomin handlar om att bruka skogen utan att förbruka den. Genom brukandet medverkar föreningens medlemmar till att den gröna fabriken kan fortsätta öka i tillväxt och förtäta virkesförrådet på samma nuvarande yta. På så sätt ökar vi både substitutionseffekten och nettotillväxten.

Plantskog, upp till tio års ålder, har begränsad upptagningsförmåga av CO₂.

Skog, mellan 10–70 års ålder, har en stor upptagningsförmåga av CO₂ och bidrar därmed avsevärt till att minska den negativa påverkan på klimatet.

Varje år sker en tillväxt/förtätning på Norra Skogs medlemsfastigheter vilket ger en nettotillväxt. På Norra Skogs medlemsfastigheter växer det årligen cirka en miljon mer m³fub/år mer än det skördas.

När skogen är avverkningsmogen, från cirka 70 år och uppåt, minskar dess förmåga att ta upp CO₂.

Avverkad eller död skog släpper ut CO₂, CO₂ från död ved tillförs atmosfären.

Produkter baserade på skogsråvara binder CO₂ under sin livstid och ersätter produkter med högre klimatbelastning som stål, betong och plast.

Norra Skogs medlemsareal 2021 uppgick till 2 106 542 hektar produktiv skogsmark och när den brukas ger den en långsiktig klimatnytta.

HÅLLBARHETSDIMENSION

Ekologisk

- Bidrar till klimatlösningen
- Hållbar avverkningsnivå
- Öppen och proaktiv kommunikation
- Certifierade produkter och spårbarhet
- Miljöhänsyn avseende biologisk mångfald

Världen står inför stora utmaningar. Användningen av fossila råvaror som olja och kol leder till utsläpp av växthusgaser i atmosfären. Ökade utsläpp av växthusgaser bidrar i sin tur till att den globala medeltemperaturen ökar. Tillsammans medverkar detta till att havsnivåerna stiger och att stora landområden hamnar under vatten. Ett förändrat klimat innebär fler naturkatastrofer i världen.

Globalt bidrag

Sverige är rik på skog och skogsproduktion är vårt globala bidrag till förnybara resurser. Den svarta kolatomen måste ersättas med en grön kolatom och vi har ett ansvar att bruka våra skogar klokt och exportera klimatnytta till länder som inte har samma möjlighet att minska sitt fossilberoende. Under året har ett nytt miljötillstånd tagits i anspråk som möjliggör att ytterligare 200 000 m³ förnybara trävaror kan produceras vid Norra Skogs industrier,

Hållbar framtid

Grunden för ett hållbart samhällsbyggande med bioekonomi är att ersätta fossila råvaror med förnybara alternativ. Norra Skogs hållbarhetsarbete ska löpa som en grön tråd från medlemmarna genom vår skogliga och industriella verksamhet, ända fram till våra kunder. Genom delägarskap i ett massabruk, där vi bygger en ny mer effektiv sodapanna, har ytterligare stärkt den gröna tråden och vårt arbete att från frö till slutprodukt medverka till en hållbar framtid.

Medlemmar ger mångfald

Sveriges skogar ägs till femtio procent av enskilda privata skogsägare, även kallade familjeskogsbrukare. I det privata enskilda skogsbruket är samhörighet mellan ägaren och skogsbruket stor. Utmärkande är att det ofta är familjeägt och att brukandet är småskaligt och ståndortsanpassat med anknytning till tidigare markanvändning, kulturhistoria och traditioner. Detta medverkar till att Norra Skogs medlemmar bidrar till en stor mångfald av verksamhetsområdets skogsarealer. Biodiversitet gynnas av olika ägare som brukar och bevarar sin skog på olika sätt.

Värdefullt skogsägande

Som stöd till att aktivera ett hållbart långsiktigt brukande som skapar mångfald har olika tjänster under åren vuxit fram. Nytt för 2021 är tjänsten juridiskt stöd som skogsägare efterfrågar vid exempelvis intrångsärenden. När det kommer till ekonomi- och fastighet får medlemmarna stöd via Skogsbyråns tjänster som matchar alla skogsägarlivets skeende från den årligt återkommande deklaration till lite mer sällantjänster som generationsskifte och fastighetsköp. Kunskapsportalen rustar både dagens och morgondagens skogsägare med kunskapsöverföring i såväl praktiska som teoretiska utbildningar. Via Vägbyrån får skogsägaren anläggnings- och konsulttjänster för att upprätthålla eller skapa tillgängligheten på sin privata sin fastighet. Juridisk hjälp, kunskap om skogen, dess ekonomi och alla de åtgärder som skogen behöver främjar ett klimat- och kostnadseffektivt skogsbruk och skapar ett värdefullt skogsägande.

Positivt klimatbidrag

Norra Skog bidrar med ett aktivt skogsbruk som binder mycket kol i träden. Ett viktigt steg för att öka kolinbindningen är framtagandet och implementeringen av det utbildningskompendium, Värdeskapande skogsskötsel, som beskriver Norra Skogs viktigaste principer för skogsskötsel. Skogsråvaran används till att ersätta icke förnybara produkter som plast, kol och olja med förnybara produkter som biobränsle och trävaror. Lokalt minskar Norra Skog sin miljöpåverkan genom ett skogs-

bruk med miljöcertifierade skogsägarplaner, naturvärdesbedömningar, miljöcertifiering av medlemmarnas skogsbruk och utbildning av skogsägare och skogligena entreprenörer. Sverige har som mål att senast år 2045 inte ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären, för att därefter uppnå negativa utsläpp. Genom att öka tillväxten och avverkningen kan nettobindningen av koldioxid i skogen och substitution av fossilt koldioxid öka.

Hållbara satsningar

Norra Skogs egna industrier bidrar till att binda Sveriges totala koldioxidutsläpp. För vår industri är miljö och energihänsyn en självklar del i planeringen av produktion och investeringar. För att minska användningen av fossila bränslen så testas nu eldrivna brädgårdstruckar. Så långt det är möjligt återvinns energi och fibrer i syfte att minimera miljöpåverkan från produktionen. Norra Skog levererar årligen ett överskott av bioenergi. Sågverken förbränner eget biobränsle och genererar värme till torkning av virke men de levererar därutöver sina överskott på bioenergi till lokalt närliggande fjärrvärmeverk. Genom att ständigt arbeta med process- och energiförbättringar inom industrin ökar andelen tillgängligt biobränsle till extern försäljning.

Det viktiga samtalet

Att skogsbruket bidrar till att skapa hållbarhet både lokalt, nationellt och globalt är inte en självklar kunskap för alla. Norra Skog är därför kommunikativt aktiv i olika sammanhang och genom flertalet plattformar för att sprida kunskapen kring vilka möjligheter den förnybara råvarans ger till samhället. Genom en samhällspolitisk vision arbetar vi med att driva frågor rörande klimatsmart omställning, möjligheternas naturvård, framtidens konkurrenskraft och hur vi ska skapa rätt förutsättningar för att våra medlemmar framöver tillsammans ska kunna bidra till ett hållbart samhällsbyggande.

HÅLLBARHETSDIMENSION EKOLOGISK

NORRAS SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL	NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLAT TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN
<p>BIDRA TILL KLIMATLÖSNINGEN</p>	<p>FN:s globala mål</p> 	<p>Växande skog binder koldioxid Skogsägarplan Målklassning och PEFC-certifiering Utbildning genom Kunskapsportalen Värdeskapande skogsskötsel Markberedning Plantering Skogsträdsförädling Biobränsle till egen industri och externa kunder Tillhandahåller träråvara och miljövänliga cellulosabaserade produkter Använder biobränsle i egen industri Förnyat tillstånd enligt miljöbalken Producerar fjärrvärme med biobränsle</p>
<p>CERTIFIERADE PRODUKTER OCH SPÅRBARHET</p>	<p>FN:s globala mål</p> 	<p>Revision av spårbarhetscertifikat Teknikutveckling som möjliggör spårbarhet Samverkan och öppen redovisning vid systemtillsyn från - tive tillsynsmyndigheter</p>
<p>ÖPPEN OCH PROAKTIV KOMMUNIKATION</p>	<p>FN:s globala mål</p> 	<p>Hållbarhetsredovisning Proaktiva i samhällsdebatten Kommunikationspolicy Breda kommunikationsvägar Miljörapporter Kooperativ företagsform</p>

NORRAS SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL	NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLAT TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN
<p>HÅLLBAR AVVERKNINGSNIVÅ</p>	<p>Naturvårdsverkets miljömål "Ett rikt växt- och djurliv"</p> <p>Skogsstyrelsens miljömål "Levande skogar"</p> <p>Länsstyrelsen "Myllrande våtmarker"</p> <p>Naturvårdsverket "Giftfri miljö"</p> <p>Regeringens skogsutredning "Regionala och nationella sektorsmål för skogsbruket".</p> <hr/> <p>FN:s globala mål</p> 	<p>Effektiv skogsskötsel</p> <p>Bygga skogsbilväg</p> <p>Effektiv förnygring</p> <p>Ej överavverka</p> <p>PEFC-certifierade tryckprodukter</p>
<p>BIOLOGISK MÅNGFALD</p>	<p>Naturvårdsverket miljömål "Ett rikt växt- och djurliv"</p> <p>Skogsstyrelsens miljömål "Levande skogar"</p> <p>Länsstyrelsen "Myllrande våtmarker"</p> <hr/> <p>FN:s globala mål</p> 	<p>Mångfald av privata enskilda skogsägare fördelat på ålder, kön och fastighetsstorlek och strategi/ mål med sitt skogsägande</p> <p>Skogsägarplan</p> <p>Skogsägarstrategier</p> <p>Begränsa negativ miljöpåverkan vid alla skogliga aktiviteter</p> <p>Certifiera skogsägare</p> <p>Rätt Norra Skog –metod (för att undvika körskador)</p> <p>Certifierade entreprenörer</p> <p>Substitution av kemikalier</p>

Riksdagens definition av generationsmålet

"Det övergripande målet för miljöpolitiken är att till nästa generation lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen är lösta, utan att orsaka ökade miljö- och hälsoproblem utanför Sveriges gränser."

Miljöpolitiken ska fokusera på att:

- Ekosystemen har återhämtat sig, eller är på väg att återhämta sig, och deras förmåga att långsiktigt generera ekosystemtjänster är säkrad.
- Den biologiska mångfalden och natur och kulturmiljö bevaras, främjas och nyttjas hållbart.
- Människors hälsa utsätts för minimal negativ miljöpåverkan samtidigt som miljöns positiva inverkan på människors hälsa främjas.
- Kretsloppen är resurseffektiva och så långt som möjligt fria från farliga ämnen.
- En god hushållning sker med naturresurserna.
- Andelen förnybar energi ökar och att energi-användningen är effektiv med minimal påverkan på miljön.
- Konsumtionsmönstren av varor och tjänster orsakar så små miljö- och hälsoproblem som möjligt.

HÅLLBARHETSDIMENSION Ekonomisk

- Ekonomiskt hållbar affär
- Effektiv logistik och resursutnyttjande
- Attraktiv arbetsgivare
- Teknikutveckling och innovation



Som ett kooperativ, en ekonomisk föreningen, skapar Norra Skog hållbarhet genom att främja medlemmarnas ekonomiska intressen. Norra Skog eftersträvar därför att ha en stark finansiell ställning som gör det möjligt att fatta långsiktigt hållbara beslut oavsett kortsiktiga konjunkturförutsättningar. De finansiella målen är satta utifrån att föreningen i sin verksamhet ska kunna generera värde för medlemmarna.

Ekonomisk styrka och stabilitet är nödvändiga förutsättningar för att utveckla den skogliga och industriella verksamheten och för att kunna agera som prisbildare på marknaden, det vill säga ha ambitionen att vara den aktör som har stabila prislister även vid sämre tider. En god soliditet gör att föreningen klarar år med förluster. En god ekonomi möjliggör också att föreningen kan lägga resurser på nya tjänster och att vara en betydande aktör i näringspolitiska och regionala frågor.

Vinstdelning

Medlemmar i Norra Skog betalar ingen medlemsavgift. Under medlemskapet bidrar istället varje medlem med en insats som utgör varje medlem ägarandel. Alla medlemmars insatskapital utgör grunden för föreningens verksamhet

Ekonomisk vinstdelning till medlemmarna är ett tecken på att en Kooperation drivs affärsmässigt, långsiktigt och professionellt. Norra Skogs styrelse beslutade under 2021 att föreslå föreningens stämma att anta en femårig vinstdelningspolicy som premierar både de skogsägare som tidigare levererat virke till föreningen och dem som kommer att leverera. Utgångspunkten för vinstdelningen är att stimulera ett aktivt och långsiktigt skogsäggande, skapa ekonomisk hållbarhet för medlemmarna och säkerställa att en levererad kubikmeter till Norra Skog aldrig slutar växa. Slutgiltigt beslut om vinstdelning och aktuella procentsatser fattas årligen av föreningsstämman.

Samarbeten med de bästa

Norra Skogs industristruktur består av trämekanisk industri i tre sågverk, tre förädlingsenheter samt en stolpfabrik. Samtliga industrier, bedriver sin verksamhet under varumärket Norra Timber, och arbetar intensivt med att effektivisera och öka värdeutbytet på medlemmarnas levererade råvara. Den effektivaste användningen av en stock är när den genererar så bra virke som möjligt. Bra hållbara produkter har lång livslängd och binder därmed även kol under en längre period. Varje del av stocken tas därför till vara och biprodukter från sågverken säljs till cellulosa-industri och värmeverk.

Den första januari 2021 utökades medlemmarnas industriägande ytterligare genom ett 30-procentigt delägarskap i massabruket Husum Pulp AB. De övriga 70 procenten i massabruket ägs av den finska skogsägarörelsens börsnoterade bolag Metsä Board. Samägandet är en win-win situation eftersom Metsä Board är världsledande inom massaindustrin och Norra Skogs medlemmar får samarbeta med de bästa och ta del av hög kompetens och erfarenhet kring hur en massaindustriverksamhet ska bedrivas för att skapa ekonomisk hållbarhet. Vinsten för Husum Pulp AB är att Norra Skogs medlemmar långsiktigt säkrar leveransen av massaved till bruket.

Den virkesråvara som inte förbrukas i egna industrier eller via Husum Pulp AB säljs däremot till annan skogsindustri på marknaden.

Effektiv logistik

För att skapa ekonomisk hållbarhet över tid arbetar Norra Skog aktivt med effektiv logistik på bred front. Den förnybara råvaran hämtas i skogen och med hjälp av virkesbyte, nybyggda skogsbilvägar, väl upprustade vägnät samt fungerande tågförbindelser skapas ännu mer klimatnyttiga.

Norra Skog jobbar i största möjliga mån utifrån geografisk närhet och samordning av transporter är en naturlig del av det arbets sättet. Under 2021 har ett nytt samarbetsavtal med Inlandståg tecknats och frakter via tågtransporter har därmed nyttjats i högre utsträckning.

Eftersom lastbil är det transportmedel som krävs för att frakta virket från skogen till industri har Norra Skog varit aktiv i att förmå myndigheter och kommuner att göra så många vägar och broar som möjligt klassade för lastvikten BK4. På så sätt kan föreningen nyttja lastbilar med maximal lastvikt och minska antalet transporter.

Vid längre avstånd samordnas logistiken så att det blir möjligt att transportera via virkes-terminaler och järnvägstransporter. Samordning och klimatanpassade transporter väljs även

till de förädlade trävarorna som producerats i den egna industrin. Virkespaketen fraktas ofta med båt till internationella kunder.











Attraktiv arbetsgivare

Människors attityder och kompetenser är också viktiga parametrar för att skapa ekonomisk hållbarhet. Norra Skog arbetar därför strukturerat med personalprocesser som gynnar den befintliga personalen och anses attraktiv för kompetenta arbetssökande. För att öka attraktiviteten ytterligare har arbetet med att utveckla Norra Skogs filosofi pågått under hela året och involverat medarbetare från alla delar av föreningen. Norra Skogs filosofi bygger på våra värdeord Hållbarhet, nytänkande, Jämställdhet, Tillsammans och Glädje.

Antalet digitala möten har under året accelererat som en konsekvens av coronapandemin. Organisationen har fått en digital mognad och det har i många fall effektiviserat informations spridningen och sparat tid. Men pandemiperioden har även gett insikten kring att fysiska möten har en viktig och ibland avgörande roll i vissa processer. Nu kan vi bättre avgöra om processen kräver ett digitalt eller ett fysiskt möte.



HÅLLBARHETSDIMENSION EKONOMISK

NORRAS SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL	NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLAT TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN
EKONOMISKT HÅLLBAR AFFÄR	FN:s globala mål  	Långsiktiga finansiella mål Prisbildande för råvara Transparenta virkesprislistor Verka för opartisk virkesmätning Vinstdelning
EFFEKTIV LOGISTIK OCH RESURSUBNYTTJANDE	FN:s globala mål   	Öka vägbärigheter Norrbottniabanan Haparandaterminalen Virkesbyten Vägbyrån Världens modernaste såglinje Digitala mötesplatser
ATTRAKTIV ARBETSGIVARE	FN:s globala mål   	Värdegrundsutbildning Ledarskapsutbildningar Jämställdhetsplan HR-processer
TEKNIKUTVECKLING OCH INNOVATION	FN:s globala mål  	Världens modernaste såglinje Delägare i massabruk Digitaliserade skogsaffärer Digitala mötesplatser

HÅLLBARHETSDIMENSION Social

- **God arbetsmiljö**
- **Sysselsättning och samhällsbidrag**
- **Mångfald och inkludering**
- **Miljöhänsyn med avseende på kulturmiljö och rekreation**



Föreningens medlemmar, medarbetare och entreprenörer har en avgörande roll i Norra Skogs affärsmodell för att skapa sociala hållbarhet. Det är tillsammans som vi kan förverkliga visionen om ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle. Genom god arbetsmiljö, tillgängliga arbeten, medvetet arbete i miljöhänsyn, inkludering och jämställdhet är Norra Skog ständigt i rörelse för att bidra till dimensionen social hållbarhet.

Skogen och människan

Idag är urbaniseringen ett faktum. Allt fler svenskar bor i någon av våra tre storstadsregioner och fler och fler byter landsbygden mot storstaden. I ett hållbart samhälle behövs det en aktiv landsbygd för att staden ska kunna förses med mat, energi och andra råvaror. Norra Skog arbetar för att hela landet ska leva genom att direkt och indirekt skapa arbetstillfällen både inom men även utanför storstäderna där skogen finns.

Det privata enskilda skogsbruket med en mångfald av skogsägare ger variationsrika skogar som många människor uppskattar. Bakom varje skog finns en skogsägare som varit medskapare till att de sociala värdena uppkommit, underhålls och fortsätter utvecklas.

Norra Skog följer skogsbrukets målbilder för sociala värden i skogen och värnar bland annat om kulturminnen, stigar och platser som många människor uppskattar att besöka. I Norra Skogs Skogsägarplaner skriver vi anteckningar om platser där man kan se att många människor rör sig. Områden med höga sociala värden kan vi råda skogsägaren att helt avsätta från brukande eller använda alternativa metoder med hänsyn till att de sociala

värdena. Genom utbildning i Värdeskapande skogsskötsel ökar medarbetare inom Norra Skog ytterligare sin kunskap kring frågor som rör de sociala värdena.

Föreningen verkar också för en förbättrad infrastruktur inom vårt geografiska område. En förbättrad infrastruktur medför att människor har lättare att komma ut i skogen både för rekreation och produktion.

Kommunikationsagendan

Enligt forskning bidrar skogen till en rad hälsofrämjande aspekter för dem som vistas i den. Norra Skog arbetar konstant med att sätta skogens sociala värden på kommunikationsagendan. Vi förmedlar kunskapen om att våra medlemmar skapar dessa livsviktiga sociala värden och att de gör dem tillgängliga för både nutidsmänniskan och framtidens generationer. Viktiga kanaler för att berätta detta är givetvis via våra medlemmar och medarbetare men även genom egna tidningspublikationer, sociala medier, norraskog.se, nyhetsbrev, dialoger med intresseorganisationer och myndigheter samt centrala samrådsmöten av olika slag.

Även det interna kommunikationsflödet inom föreningen bidrar till inkludering och social hållbarhet. Under året 2021 har strukturen för hur vi långsiktigt och strategiskt ska ge och ta emot

information för medlemmar och medarbetare växt fram. Kommunikationsstrukturen för medlemsorganisationen sker via medlemsråd, Förtroenderåd, sbo-råd och planeringsråd. Det kommunikativa flödet av information till medarbetarna sker främst via chefsmöten, avdelningsmöten, stormöten och intranät. Ett genomtänkt kommunikationsflöde är viktigt för att medlemmar och medarbetare ska få vetskap om den bredd av händelser och verksamhet som Norra Skog bedriver. På så sätt lär vi känna varandra, bygger stolthet och skapar glädje.

Norra Skog väljer också i hög grad samarbetspartners utifrån lokal närhet och miljöcertifiering. Exempelvis trycks tidningar, informationsblad och årsberättelser av ett PEFC-certifierat tryckeri i vårt verksamhetsområde och pappersprodukterna är svenskt miljöcertifierat papper eller kartong.

Medarbetarskap och ledarskap

En medveten företagskultur skapas via det goda medarbetar- och ledarskapet. Norra Skog har under 2021 därför fortsatt arbetet med implementeringen av Norra Skogs filosofi, som är vår guide i hur vi ska bemöta och behandla varandra, och medverkat till att vi arbetar mot föreningens vision. För att möjliggöra att vår filosofi blir en verklighet och en del av Norra Skogs "ryggmärg" har vi under året påbörjat ett omfattande ledarskapsutvecklingsprogram där samtliga chefer inom verksamheten under sex moduler arbetar med frågor och uppgifter för att kunna leda sig själv och därmed också andra. Dessutom har flertalet arbetsgrupper tillsammans gått en värdegrundsutbildning där både medarbetare och chefer ger tid för reflektion vilka attityder, beteende och handlingar som är till gagn för arbetsgruppen och hur var och en kan påverka mot en positiv riktning.

Jämställdhet och inkludering

Centralt i vårt utvecklingsarbete är även målsättningen att nå ett jämställt skogsägande och skogsföretagande där kvinnor och män har lika mycket utrymme att både äga och arbeta med skog. För att stärka den sociala hållbarheten utvecklar därför Norra Skog produkter och tjänster som skapar förutsättningar för både män och kvinnor att själva vara mer aktiva i sitt eget skogsföretagande och som medlem i föreningen.

Jämställdhet är ingen självklarhet utan kräver medvetenhet och aktiva ställningstagande bland annat i arbetssätt, bemötande och kommunikation. Norra Skog har under 2021 ersatt den tidigare jämställdhets- och mångfaldsplan till Aktiva åtgärder mot diskriminering. 23 medarbetare inom Norra Skog har ett speciellt uttalat uppdrag att vara jämställdhetsambassadörer på sina respektive arbetsplatser. Två gånger per år träffas de tillsammans med bland annat vd och representanter från HR för att föra dialog och följa upp hur verksamhetens fungerar utifrån ett jämställdhetsperspektiv på de olika arbetsplatserna. Intentionen är att det ska finnas en jämställdhetsambassadör på varje arbetsplats där tio eller fler medarbetare arbetar.

Arbetsvillkor

Norra Skog är ansluten till svenska kollektivavtal genom Industriarbetsgivarna och Gröna Arbetsgivare. Genom kollektivavtal och en dialog med fackliga parter i form av medbestämmanderåd, skyddskommittéer och förhandlingar säkras goda villkor för anställda och samarbetspartners. För att säkerställa goda arbetsvillkor även för våra entreprenörer så kräver vi att de följer de krav på arbetsmiljö och arbetsvillkor som svenska kollektivavtalet ställer, och omfattas av kollektivavtal. För att säkerställa detta har Skogsvårdsenheten en samverkan med GS-facket som granskar de entreprenörer som Norra Skog köper tjänster av utifrån kravet på kollektivavtal. Skogsentreprenörerna ska även vara PEFC-certifierade och detta granskas av oberoende revisorer. Förutom krav på PEFC-certifiering har

PEFC

PEFC är en global fristående organisation som verkar för hållbart skogsbruk genom oberoende certifiering. Målsättningen är att utveckla ett hållbart skogsbruk med god balans mellan produktion, miljö och sociala intressen.

En säker arbetsmiljö, goda arbetsvillkor, klara avtalsförhållanden och bärkraftig landsbygdsutveckling är några grundbultar i den sociala standarden.



Norra Skog ett nära samarbete med alla sina entreprenörer. Vi skriver avtal enligt APSE, Avtalspaketet Skogsentreprenad, och för och en god dialog med GS-facket. Norra Skogs aktiva arbete kring jämställdhet berör även våra entreprenörer.

Lokal samverkan

Med tanke på de areella näringarnas stora betydelse för Norrlands framtid är det viktigt att skogsbruk och rennärning samverkar. Norra Skog arbetar för att stödja en lokal samverkan mellan rennärning och skogsbruk. Det småskaliga skogsbruket som Norra Skogs medlemmar ofta bedriver utgör ett mindre hot mot rennärningen genom att ett mångfacetterat brukande gynnar biodiversiteter.

Mångfalden av skogsägare skapar en större variation i skogslandskapet vilket underlättar för rennärningen. Exempelvis vid val av träslag och storleken på avverkningsobjekten. Lokal samverkan på frivillig grund mellan representanter från renägarna och markägarna kan öppna upp för behovsanpassade intresseavvägningar. Det krävs goda kunskaper om varandras näringar och verksamheter för att åstadkomma en ömsesidig respekt där man accepterar varandras ansträngningar att utveckla näringarna för att upprätthålla lönsamhet och framtidstro.

Kärnan i svensk välfärd

Utan en stark exportindustri skulle Sverige inte få inkomster nog att finansiera vårt välfärdsystem. Därför är skogsnärningen mycket viktig för välfärden i landet. De privata enskilda skogsägarna äger hälften av skogsmarken i Sverige men står för 60 procent av produktionen. Med en ökande befolkning i världen kommer ett effektivt användande av all mark vara avgörande för ett hållbart samhälle även utifrån sociala perspektiv. Norra Skog arbetar med kompetensutveckling för anställda, entreprenörer och skogsägare för att den produktiva skogsmark som är avsatt för ändamålet ska brukas på ett sådant effektivt sätt som möjligt utan att skogsägarnas kreativitet

och rådighet över marken förminskas. Detta för att så många som möjligt ska kunna få del av de nyttighet och värden som kommer av skogen.

Etiska affärsavtal

Träråvara från Norra Skog säljs över hela världen. Genom försäljning av den förnybara råvaran trä möjliggör Norra Skog användningen av klimatsmarta produkter även utanför vårt eget lands gränser. Norra Skog arbetar självmant med kundbedömningar för att säkerställa att kunden följer en grundläggande etisk nivå och att de lagar och förordningar som finns i kundens land efterföljs. Denna bedömning sker alltså oavsett om det är en svensk kund eller en affärspartner från ett annat land.

Motverkande av korruption

Korruption fördjupar fattigdom, undergräver demokrati och mänskliga rättigheter. Korruption hindrar också investeringar, äventyrar god samhällsstyrning och minskar förtroendet för samhällets institutioner samt för marknads ekonomin. Korruption i alla former måste därför bekämpas. Norra Skogs huvudsakliga verksamhetsutövning, förutom export av trävaror, sker i Sverige. Arbetet med antikorruption och regelefterlevnad utgår från Norra Skogs utvecklade ledarskap där våra kärnvärden och policyer är en självklarhet.

Det betyder att föregå med gott exempel, men också att kräva samma förväntade beteende av medarbetarna i sin omgivning. Norra Skog har policyer, processer och rutiner som stödjer medarbetare att ta ett etiskt ansvar i sitt dagliga arbete. Norra Skog har också ett ansvar att skapa god samverkan mellan kunder, andra näringar och affärspartners. Genom lagar och förordningar, samråd och kundbedömningar regleras vår verksamhet så att den är hållbar även utifrån den sociala dimensionen mänskliga rättigheter.



12
lokala
skydds-
kommitéer

72
chefer påbörjade
ledarutvecklings-
programmet

26 572
medlemmar

23
jämställdhets-
ambassadörer

10
tidningar
produceras
varje år av
föreningen

31 %
av medlemmarna
i Norra Skog är
kvinnor

71
nyanställda
under 2021

GOD ARBETSMILJÖ

**SYSSELSÄTTNING OCH
SAMHÄLLSANSVAR**

**MÅNGFALD OCH
INKLUDERING**

**MILJÖHÄNSYN
MED AVSEENDE
PÅ KULTURMILJÖ
OCH REKREATION**

KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL

Regeringens mål

"Jämställdhet"
"Arbetsrätt och arbetsmiljö"

FN:s globala mål



NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLAT TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN

Lokala och centrala skyddskommittéer
MB-råd
Trafiksäkra bilar
Nödsändare för ensamarbetande inspektorer
Beredskapsplan för krisstöd
Arbetsmiljöutbildningar
Ledarutvecklingsprogrammet
Värdegrundsutbildning
Friskvårdsbidrag till alla medarbetare
Aktivt rehabiliteringsarbete
Sjukvårdsförsäkring för alla medarbetare
Tydliggjort fördelning av arbetsmiljöuppgifter
Systematiskt arbetsmiljöarbete
Jämställdhetsambassadörer på arbetsplatser med fler än tio anställda
Riktlinjer för jämställdhet- och mångfald
Ny mall för medarbetarsamtal
Utbildning till alla chefer i medarbetarsamtal

Regeringens mål

"Areala näringar, landsbygden och livsmedel"
"Regional tillväxt"
"Transporter och infrastruktur"
"Näringspolitik"

FN:s globala mål



Expertroller i myndigheters utredningar
Remissinstans i branschfrågor
Vi verkar på landsbygden både själva och genom entreprenörer
Vår verksamhet förutsätter en fungerande infrastruktur i hela vårt geografiska område
Norra Skog arbetar för att stärka äganderätten (se samhällspolitisk vision)
Norra Skog arbetar för att kvinnor och män ska ha samma makt över sitt skogsägande
Norra Skog har gett ut ytterligare en barnbok, Malva och skogsvattnets skatt
Stöd till entreprenörer
Skogsnäringsen är avgörande för svenskt långsiktigt ansvarstagande såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Utan en stark exportindustri klarar landet inte att finansiera våra globala åtaganden och skogsindustrin är grundbulten i ett positivt exportnetto
Medlemskap och gemenskap i en förening
PEFC-standard för avsättningar
Kultur- och miljöhänsyn
Jämställd medlemsorganisation
Nytt webb-baserat rekryteringsverktyg

FN:s globala mål



Värdegrundsutbildning
Ledarutvecklingsprogrammet
Jämställdhetsplan
Jämställdhetsambassadörer på arbetsplatser med fler än tio anställda
HR-processer
Riktlinjer för kränkande särbehandling
Jämställdhet medlemsorganisation

Skogsstyrelsen

"Målbilder Friluftsliv och rekreation",
"Målbilder kulturmiljöer", "Målbilder Körning i skogsmark"

FN:s globala mål



Rutin för traktplanering
PEFC-certifierade entreprenörer
Rutin för drivningens utförande
Rätt Norra Skog metod
Uppföljning av miljöhänsyn

Viktiga mål och utfall för Norra Skog

För att Norra Skog ska nå sina uppsatta mål arbetar vi strategiskt genom en bred samverkan mellan olika verksamheter, vi kallar det för vår strategiväv. Norra Skog har hållbarhet som en utgångspunkt i samtliga strategier men vi har också formulerat en egen enskild hållbarhetsstrategi. Hela det strategiska arbetet hjälps åt att uppfylla mål och inriktningar som bidrar till det ekologiska, ekonomiska eller sociala hållbarhetsperspektivet. Tillsammans medverkar det till det övergripande hållbarhetsmålet kring att ersätta fossil råvara med förnybar.

Med återkoppling till Norra Skogs hållbarhetspolicy och vår förmåga att skapa Äkta hållbarhet ser vi vikten av att vår organisation lever och genomsyras av jämställdhet, glädje, hållbarhet, nytänkande och tillsammans. Denna värdegrund medverkar till inkludering och det skapar attraktion för både medlemmar, medarbetare och samarbetspartners.

Fler medlemmar ger mångfald och föreningen får större medlemsareal vilket ger större förutsättningar för att de egna industrierna försörjs med virke och ger föreningen en ekonomisk stabilitet. Nedan redovisas fyra utvalda verksamhetsmål som är viktiga milstolpar för vårt hållbarhetsarbete och utgör en viktig grund för Norra Skogs syfte och ambition.

Ökad areal- och medlemsantal

Norra Skog ser årligen över sitt medlemsregister för att säkerställa att de ordinarie medlemmarna som är inskrivna uppfyller kriteriet att vara ägare av en skogsfastighet. Efter fusionen mellan Norra Skogsägarna och Norrskog har behovet av registervård varit stort och under 2021 har många inskrivna medlemmar kontaktats eftersom de inte längre uppfyllde kriterierna för ordinarie medlemskap.

Glädjande från 2021 är att 1137 skogsägare har begärt inträdde som ordinarie medlemmar i Norra Skog. Aldrig någonsin har föreningen fått välkomna så många medlemmar under ett och samma år.

Genom registervård eller på egen begäran har 1961 tidigare medlemmar begärt utträde ur föreningen under 2021. Sammanställningen visar att den sista december var Norra Skog 26 572 medlemmar stark vilket är en minskning av 771 personer i jämförelse med 2020.

Den gemensamma medlemsarealen uppgår nu till 2 106 542 hektar produktiv skogsmark med förnybar råvara. Det är en minskning med 19 215 hektar i jämförelse med året före.

Jämställdhetsmål med medlemsperspektiv

Norra Skog strävar efter att vara en jämställd organisation där kvinnor och män ska ha samma möjligheter att påverka. Enligt statistik från Statistiska centralbyrån (SCB 2020), var 60 procent av skogsägarna i hela landet män och 38 procent var kvinnor. För två procent av skogsägarna saknas uppgifter om kön. Inom Norra Skog är 31 procent av medlemmarna kvinnor. Styrelsen för Norra



Skog har som målsättning att andelen förtroendevalda kvinnor i föreningen ska spegla riksgenomsnittet. Andelen förtroendevalda kvinnor i föreningen ökade från 27,6 procent år 2020, till 29,3 procent år 2021. Styrelsen har även en målsättning om att minst två ledamöter inom det lokala skogsbruksområdet ska bestå av det underrepresenterade könet och att det i varje valberedning finns både män och kvinnor.

Volymmål

Norra Skog har ett mål om att över tid öka inköpet av förnybar råvara. Mer inköpt råvara innebär en stabil försörjning till föreningens egna industrier och låga administrations- och overheadkostnader uttryckt i kr/ fastkubikmeter. Inköpt råvara skapar den ekonomiska hållbarhet som medlemmarna har behov av och den ger även föreningen som helhet en ekonomisk stabilitet som gör att Norra Skog kan utveckla och nå andra mål som medlemmarna är i behov av. Under 2021 har virkeskontrakteringen ökat och landat på 3,7 miljoner m³ fub men inmätt volym har däremot minskat till 3,4 miljoner m³fub detta framför allt på grund av tuffa drivningsförhållanden under den blöta hösten.

God arbetsmiljö och produktionsglädje

Medarbetarna utgör en viktig del för att Norra Skog ska kunna bedriva verksamhet och nå högt uppsatta mål. Under 2020 genomfördes en stor organisationsförändring med anledning av fusionen mellan Norrskog och Norra Skogsägarna. Den sista december 2020 var 600 personer anställda i den nya organisationen med placering antingen vid något av de lokala skogliga kontoren, en industrienhet eller på en administrativ post vid huvudkontoret eller fältområdeskontoren i Luleå, Örnsköldsvik eller Östersund.

Målet för Norra Skog är att medarbetare ska uppleva att organisationen bland annat har en fungerande kommunikation, ett aktivt ledarskap och en fungerande konflikthantering. För att kunna mäta de målen kommer medarbetarenkäter genomföras under 2022. Målet är att 90 procent ska medverka i enkäten och att de produktionspåverkande parametrarna kring kommunikation, ett aktivt ledarskap och fungerande konflikthantering ska uppnås till 85 procent.

Under 2021 har förankringen av Norra Skogs filosofi pågått bland annat genom att uppmärksamma och föra dialog kring filosofin vid exempelvis avdelningsmöten och chefsinformation. Norra Skogs omfattande Ledarutvecklingsprogram, för samtliga chefer inom Norra Skog, har startas och beräknas att pågå fram till hösten 2022. Utbildningen bygger på Norra Skogs filosofi.

Alla inom industrin har nu gått värdegrundsbildningen och den skogliga- och administrativa verksamheten har påbörjat sin utbildningar. Arbetet med att efter fusionen implementera ett gemensamt arbetssätt har fortsatt under 2021. Stor vikt har lagts vid tydligt fördelade arbetsmiljöuppgifter där ansvariga har befogenhet, kompetens och resurser för att utföra uppgifterna på ett bra sätt. 12 lokala skyddskommittéer och den centrala skyddskommittéen följer upp att det systematiska arbetsmiljöarbetet genomförs samt att risker identifieras och åtgärdas. Under året har över 30 skydds- och brandronder genomförts och över 20 skyddskommittémöten hållits. Totalt har 52 olyckor och 87 tillbud rapporterats under 2021. Ett förbättrat verktyg för att rapportera tillbud och olycksfall på industrin är en av orsakerna till att målet på 70 rapporterade tillbud under 2021 har nåtts.



Risker & riskhantering

All affärsverksamhet behöver förhålla sig och hantera den osäkerhet som finns kring framtida händelser och som kan påverka verksamhetens hållbarhetsmål. I en positiv händelseutveckling kan Norra Skog uppfylla målen och öka klimatnyttan för både medlemmar och samhälle.

Genom analyser, kunskap och påverkan kan vi eliminera risker eller minimera den oönskade händelsens effekter. Riskanalysen är därför en viktig del av styrningen och kontrollen av Norra Skogs verksamhet. I vissa fall överlåts risken på exempelvis försäkringar eller via avtal med affärspartners. Vissa risker kan däremot inte elimineras eller överlåtas. Dessa är oftast en aktiv del av affärsverksamheten.

En konstant process

Riskhanteringen är en integrerad del av Norra Skogs årliga affärsplanering och omfattar styrelsen, koncernledning och verksamhetsansvariga. I det strategiskt hållbara arbetet identifieras, sammanställs och rapporteras de väsentliga riskerna till styrelsen. Rapporteringen innefattar en beskrivning av risken och åtgärderna. Norra Skogs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning på koncernledningens rekommendationer. Ansvaret för den långsiktiga övergripande hanteringen av strategiska risker följer föreningens delegeringsordning, från styrelse till vd och från vd till koncernledning och verksamhetsansvariga.

Det innebär att de flesta operativa risker hanteras av Norra Skogs verksamhetsansvariga på lokal nivå men samordnas när det bedöms nödvändigt. Verktygen för samordning består främst av verksamheternas löpande rapportering och den årliga strategiprocesen, där riskvärdering och riskhantering är en del av processen.

Riskområden

I vår riskbedömning har vi valt att utgå från de två högst rankade områdena i varje hållbarhetsdimension i väsentlighetsanalysen:

Miljö

1. Bidrag till klimatlösningen
2. Öppen och proaktiv kommunikation

Ekonomi

3. Ekonomiskt hållbar affär
4. Effektiv logistik och resursutnyttjande

Social

5. God arbetsmiljö
6. Sysselsättning och samhällsansvar

Ekologisk 	Ekonomisk 	Social 
1. Bidrar till klimatlösningen	1. Ekonomiskt hållbar affär	1. God arbetsmiljö
2. Hållbar avverkningsnivå	2. Effektiv logistik & resursnyttjande	2. Sysselsättning & samhällsbidrag
3. Öppen & proaktiv kommunikation	3. Attraktiv arbetsgivare	3. Mångfald & inkludering
4. Certifierade produkter & spårbarhet	4. Teknikutveckling & innovation	4. Miljöhänsyn med avseende på kulturmiljö & rekreation
5. Miljöhänsyn med avseende på biologisk mångfald		


EKOLOGISK – BIDRAG TILL KLIMATLÖSNINGEN

RISK	HANTERING 
Ej tillräckliga entreprenörsresurser	Stöd till entreprenörer
Politiska beslut som minskar möjligheterna till ökad tillväxt och substitutionseffekt	Trovärdiga i vår miljöhänsyn
Skogsbruket brister i att visa att vi även klarar den biologiska mångfalden vilket begränsar produktionsmöjligheter och minskar marknadens förtroende för skog som förnybar råvara	<p>PEFC-certifierade skogsägare ökar miljöhänsynen</p> <p>PEFC-certifierade entreprenörer som jobbar enligt "Rätt Norra Skog-metod" minskar miljöriskerna</p> <p>Kunskapsportalen ökar kunskapen om hållbart skogsbrukande hos våra skogsägare</p>

EKOLOGISK – ÖPPEN OCH PROAKTIV KOMMUNIKATION

RISK	HANTERING 
Opinion mot det privata skogsbruket påverkar skogsägarens möjligheter att bedriva skogsbruk vilket minskar möjligheterna till ökad kolbindning och substitutionseffekt	<p>Ett aktivt näringspolitiskt arbete med grund i Norra Skogs samhällspolitiska vision om skogens klimatnytta, biologisk mångfald, tydliggjorda ekosystemtjänster och samhällsbyggnad med bioekonomi</p> <p>Expertroller i myndigheters utredningar</p> <p>Remissinstans i branschfrågor</p> <p>Norra Skog ger ut barnböcker om skogsbruk</p> <p>Norra Skog deltar i Skogsstyrelsens centrala samrådsgrupp</p> <p>Medlemsmöten (årsmöten, SBO-möten)</p>

EKONOMI – EKONOMISKT HÅLLBAR AFFÄR

RISK	HANTERING  
<p>Normala affärsrisker till exempel i form av kvalitetsrisker, konjunkturriser, valutarisker och kundkreditrisker</p>	<p>Följ Norras Skogs riktlinjer för valutaaffärer</p> <p>Följ Norra Skogs finanspolicy som anger hur ränterisken ska begränsas genom att placeringarna fördelas på olika räntebindingstider och reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen</p> <p>Följ Norras Skogs kundkreditpolicy. Grundprincipen är att försäkra kundkrediter som är möjliga att försäkra. På marknader där det inte finns möjlighet att försäkra kundkrediter används rembuser, förskotts betalningar eller bankgarantier för att säkerställa betalningar</p>
<p>Försämrade ekonomiska villkor för skogsägare</p>	<p>Vinstdelning</p> <p>Näringspolitiskt arbete för att säkerställa att skogsägare representeras i beslutsfattande på alla nivåer</p> <p>Transparenta virkesprislistor</p> <p>Verkar för opartisk virkesmätning</p>

EKONOMI – EFFEKTIV LOGISTIK OCH RESURSNYTTJANDE

RISK	HANTERING  
<p>Dyra transportkostnader</p>	<p>Timmerbyten med branschkollegor</p> <p>Lasta mer via BK4</p> <p>Bilar med C10 teknik</p>
<p>Precision i prognos ger längre transporter</p>	<p>Strategiskt arbete under året där virke och skog ser över produktionsapparat</p>
<p>Obalanser i virkesflöden ger längre transportavstånd</p>	<p>Läges- sortiments och tidsbyten med branschkollegor</p> <p>Strategiskt arbete under året där virke och skog ser över produktionsapparat</p>
<p>Järnväg känsligt för ströningar, exempelvis vid extrem väderlek</p>	<p>Alternativa lösningar på lastbil</p> <p>Större virkeslager</p>

SOCIAL – SYSSLESÄTTNING OCH SAMHÄLLSBIDRAG

RISK	HANTERING 
Brister i infrastruktur påverkar skogsindustrins råvaruförsäljning negativt och försvårar en levande landsbygd	Stöd till entreprenörer
Svårigheter i kompetensförsörjningen (t.ex. sned könsfördelning, attraktivitet som arbetsgivare, geografiskt upptagningsområde)	Väl fungerande HR-processer Vår värdegrund Trovärdiga i vår miljöhänsyn
Lågkonjunktur och dålig lönsamhet leder till uppsägningar	Finansiella mål
Skador på sociala värden som kulturminnen, stigar och platser som många människor uppskattar att besöka	PEFC-standard för avsättningar Kultur- och miljöhänsyn Norras Skogs skogsägarplaner pekar ut sociala värden Norra Skog följer skogsbrukets målbilder för sociala värden i skogen

SOCIAL – SYSSLESÄTTNING OCH SAMHÄLLSANSVAR

RISK	HANTERING 
Ensamarbete	Rutiner vid ensamarbete Nödsändare Säkerhetslåda med utrustning
Bilkörning – risk för trafikolyckor	Bilpolicy Körutbildning
Träindustrin är en olycksdrabbad bransch	Ett väl strukturerat systematiskt arbetsmiljöarbete Benchmarking inom branschen Rätt utrustning God utbildning/kompetens Bra introduktion Tydligt delegerade arbetsmiljöuppgifter
Stress	Systematiskt arbetsmiljöarbete Utbildning för chefer Ledarskapsutbildning Värdegrund Medarbetarsamtal Medarbetarenkät Medicinska kontroller

Bidrag- Äkta hållbarhet

Norra Skog är stolt över att få vara verksam inom den sektor som arbetar med Sveriges viktigaste bidrag i lösningen på klimatfrågan, skogen. Denna gröna fabrik med ständigt pågående växande råvara har möjlighet att ersätta produkter byggda på fossila råvaror, som binder koldioxid och skapar förutsättningar för produktion, arbetstillfällen och möjlighet att leva och bo även på landsbygden. Utifrån den kunskapen vill vi vara med och bidra med konstruktiva lösningar till en samhällsutveckling där vi använder det gröna framtidsbidraget ansvarsfullt och skapar Äkta hållbarhet.

Norra Skog tar det gröna ansvaret sammanfattningsvis inom fyra områden. För det första arbetar vi aktivt för att den förnybara råvaran ständigt ska vara under tillväxt så att den kan binda koldioxid. För det andra är produkter från skogen miljövänliga och biologiskt nedbrytbara och kan därför ersätta fossila råvaror

i såväl bostäder, förpackningar och ännu inte uppfunna lösningar. För det tredje arbetar Norra Skog för att den hållbara grundprodukten skog ska brukas klokt och inte förbrukas. Vi hjälper enskilda privata skogsägare att vara aktiva i sitt skogföretagande genom ett ansvarsfullt skogsbruk i ständig förbättring så att de klarar de avväganden som krävs. Vi har väl utarbetade rutiner för både effektiv produktion och ansvarsfullt hänsynstagande.

Fjärde och sista området handlar om styrkan tillsammans. En skogsägarförening innebär ett kooperativt ägande som utgörs av en mångfald av privata skogsägare med ett personligt engagemang för sin skog och hög kompetens samt långsiktighet i sitt skogsbruk utifrån miljöhänsyn, långsiktiga vinster, goda arbetsförhållanden och jämställdhet. Det kallar vi Äkta hållbarhet.

Norra Skog arbetar aktivt för att den förnybara råvaran ständigt ska vara under tillväxt så att den kan binda koldioxid.

Skogen är miljövänlig och biologiskt nedbrytbar och kan därför ersätta fossila råvaror i såväl bostäder, förpackningar och ännu inte uppfunna innovationer.

Norra Skog arbetar för att den hållbara grundprodukten skog ska kunna brukas utan att förbrukas.



Följ oss på sociala medier



**norra
skog**

Norra Skog
Box 4076, 904 03 Umeå
Telefon växel: 010 - 583 10 00
norraskog.se