

Hållbarhets- redovisning 2022

**norra
skog**





Innehåll

| | |
|--|-----------|
| Vår vision och strategi | 4 |
| Syfte och ambition | 5 |
| Norra Skogs hållbarhetspolicy | 6 |
| Medlemmen i centrum | 8 |
| Intressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor | 9 |
| Väsentlighetsanalys | 12 |
| Norra Skogs bidrag till en positiv klimateffekt | 13 |
| Hållbarhetsdimension – Ekologisk | 14 |
| Hållbarhetsdimension – Ekonomisk | 20 |
| Hållbarhetsdimension – Social | 24 |
| Viktiga mål och utfall för Norra Skog | 34 |
| Risker och riskhantering | 38 |
| Äkta hållbarhet = cirkulärt minusbidrag | 42 |

Styrelsen och verkställande direktör för Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening, organisationsnummer 794000-2665, inbjuder till läsning av föreningens hållbarhetsredovisning. Redovisningen gäller för verksamhetsåret 2022 och omfattar hela koncernen.

Produktion: Norra Skogs kommunikationsavdelning.
Bilder: Sandra Lee Pettersson, Victor Lundberg, Tina Stafrén, Petra Berggren, Mikael Lundgren, Michael Engman, David Forssell, Mia Boman och Adobe Stock.

Vår vision och strategi

Norra Skogs huvuduppgift är att skapa värde för de 27 000 medlemmar som tillsammans äger föreningen. Vår vision är ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle.

All verksamhet som finns inom föreningen är uppbyggd och finns till utifrån att våra medlemmar äger och brukar sin skogsfastighet. Skog har en enastående förmåga genom sin förnybara kraft. Norra Skogs medlemmar bidrar genom sitt skogsföretagande på lokal, regional och nationell nivå.

Vi är grundade i vår vision, våra gemensamma mål och vårt styrdokument Norra Skogs Filosofi, som beskriver hur vi bemöter och agerar mot varandra och vår omvärld. Vi har också strategier som långsiktigt hjälper till att skapa ökad tillväxt, biologisk mångfald och många andra värden som skogen levererar.

Drivkrafter bakom vårt hållbara tänkande

Klimatet

Ökad produktion av skog gör att allt fler fossila produkter kan ersättas.

Ökad tillväxt i skogen binder mer koldioxid och ökad avverkning ger mer förnybar råvara.

Mångfald

Norra Skog utgörs av 27 000 skogsägare med olika mål. Det skapar en bredd i skogsbruket av olika miljöer som gynnar biologisk mångfald.

Frihet

Skogsägares frihet att göra sina egna val kombinerat med kunskap och engagemang skapar grunden till ansvarstagande för kommande generationer.

Ekonomi

Lönsamhet i enskilt privat skogsägarande och en gemensam stark skogsägarförening är en förutsättning för satsningar på skogens framtid.

Långsiktighet

Skogsbruk och skogsvård är processer som kräver långsiktigt tänkande. Stabil regelstyrning för skogen skapar trygghet för framtidsyttande investeringar.

Ansvar

Förtroende skapas genom kloka handlingar. Skogsbruk ska präglas av ansvar för virkesproduktion, biologisk mångfald och hänsyn till sociala värden.

Levande landsbygd

Ett hållbart samhälle kräver att det finns goda förutsättningar att leva och verka både i stad och på landsbygd.



Syfte och ambition

Norra Skog är ett klimatföretag i dess djupaste mening eftersom vi bidrar till lösningen på klimatfrågan genom att i stor omfattning möjliggöra för världen att ersätta fossil råvara med förnybar. Vår arbetsmodell bygger samtidigt på att skogens övriga ekosystemtjänster uthålligt ska kunna levereras.

Klimatföretagandet är inbyggt i vår affärsmodell som bygger på vår vision om ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle. Vår utgångspunkt är att skogens råvaror är en möjliggörare för klimatomställningen samtidigt som skogen inte enbart är en leverantör av förnybar råvara. Vår affärsmodell bygger på att hantera skogen så att även dess övriga ekosystemtjänster uthålligt kan levereras, framför allt i form av ökad kolbindning och stärkt biologisk mångfald.

Fokus för vårt hållbarhetsarbete är att långsiktigt säkerställa att skogens alla ekosystemtjänster fortsätter att leverera på bästa sätt samtidigt som belastningen från våra egna produktionsprocesser inte blir orimligt hög. Syftet med vår hållbarhetsredovisning blir därför att både beräkna vårt totala klimatbidrag och att genomlysna belastningen från vår egen industriella process.

Eftersom vår verksamhet rör en naturresurs som väcker känslor påverkar vi genom vårt skogsbruk många olika grupper i samhället. Bredden av olika intressenter gör att det finns motstridiga intressen om hur skogen ska nyttjas och vår ambition är att i dialog med berörda fokusera på områden där den positiva påverkan är som mest betydande och inom områden där vi själva har störst möjlighet att bidra i positiv riktning.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Pär Lärkeryd'.

Pär Lärkeryd,
verkställande direktör

Norra Skogs hållbarhetspolicy

Norra Skog har en unik möjlighet att bidra till en hållbar utveckling på riktigt, därför kallar vi det för Äkta hållbarhet. Äkta hållbarhet uppnås först när själva affärsidén i grunden är hållbar och bygger på förnybara råvaror, miljöhänsyn, långsiktiga vinster, goda och jämställda arbetsförhållanden. Äkta hållbarhet innebär också ett ansvarstagande för att eventuella negativa konsekvenser, som verksamheten kan orsaka, identifieras och hanteras. Vid Äkta hållbarhet så bidrar alltså affärsidén och verksamheten till sociala förbättringar, ekonomisk tillväxt och en ekologisk långsiktighet både idag och för kommande generationer.

Vår unika ställning och förmåga att uppnå Äkta hållbarhet beror främst på fyra saker:

- Att våra medlemmar har en förnybar råvara som när den växer binder koldioxid.
- Att råvaran ger produkter som är miljövänliga och biologiskt nedbrytbara.
- Ett kooperativt ägande som utgörs av en mångfald av privata skogsägare med ett personligt engagemang för sin skog, hög kompetens och långsiktighet i sitt skogsbruk.
- Att föreningen har en möjlighet att hjälpa och stödja enskilda privata skogsägare att vara aktiva i sitt skogsbruk.

Skogens unika egenskaper gör att Äkta hållbarhet skapas när Norra Skog kan:

- Bidra till att lösa klimatkrisen genom koldioxidupptag i skogen och kolbindning i våra produkter.
- Ersätta miljöfarliga och ej förnybara produkter som exempelvis plast.
- Bidra till arbete och hållbar tillväxt i hela Norrland, både på landsbygd och i städer.

För att uppnå Äkta hållbarhet ska:

- Hållbarhetsarbetet inom Norra Skog omfatta social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.
- Hållbarhet ingå som en central del i Norra Skogs strategiska arbete.
- Hållbarhetsfrågor öppet och proaktivt kommuniceras.
- Vi verkar för en växande bioekonomi.
- Vi verka för att negativ miljöpåverkan minskas, exempelvis genom att använda rätt drivningsmetod, hushåll med råvaror och energi, återbruka och återvinna avfall.
- Ett strukturerat arbete med ständiga förbättringar öka nyttan och minska negativ påverkan från verksamheten.

| HÅLLBARHETS-DIMENSION | DE MEST RELEVANTA GLOBALA MÅLEN FÖR VÅR VERKSAMHET | | | | | | |
|-----------------------|---|---|--|--|---|--|---|
| Ekologisk | 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA  | 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION  | 13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA  | 14 HAV OCH MARINA RESURSER  | 15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MANGFALD  | 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN  | 17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP  |
| Ekonomisk | 5 JÄMSTÄLLDHET  | 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT  | 10 MINSKAD OJÄMLIKHET  | 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN  | 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION  | 13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA  | 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN  |
| Social | 5 JÄMSTÄLLDHET  | 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT  | 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN  | 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION  | 13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA  | 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN  | 17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP  |

Medlemmen i centrum

I centrum för Norra Skogs affärsmodell och alla föreningens processer finns medlemmarna och deras skogsföretagande. Som en ekonomisk kooperation är ett av huvuduppgifterna att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att säkra avsättning och den framtida betalningsförmågan för virket. Norra Skog ska vara prisbildande så att medlemmarna tryggt, klokt och långsiktigt kan bygga upp ett hållbart skogsföretagande utifrån sina egna val och skogens behov.

Det finns många intressen som på ett eller annat sätt vill styra användningen av skogen, inte minst myndigheter, politiker och ideella organisationer. Därför ingår det även i uppdraget från medlemmarna att Norra Skog ska bevaka de näringspolitiska frågor som påverkar deras skogsföretagande och bedriva ett lösningsorienterat påverkansarbete. Målsättningen med det näringspolitiska arbetet är att få samhället att förstå medlemmarnas samhällsbidrag, att brukad skog, respekterad äganderätt och livskraftig landsbygd är förutsättningar för ett hållbart samhällsbyggnad med utvecklad välfärd.

Föreningens operativa verksamhet är uppbyggd med målsättningen att varamedlemmarnas samarbetspartner för att tillsammans kunna skapa ett aktivt och hållbart familjeskogsbruk i en växande bioekonomi. För att klara uppdraget behövs en hög affärsmässighet i hela råvarukedjan. Allt från en långsiktighet i brukandet där välmående skogar har god tillväxt till industrier som tar emot och förädlar de avverkade träden som kommer från medlemmarnas skogar. Klimatnyttan skapas i och med medlemmarnas skogsföretagande och tillsammans bidrar den nordligaste skogsägareföreningen nästan 10 procent av svenska skogsbranschens samlade positiva klimateffekt.

Det kooperativa uppdraget bygger även på att verksamhetens ekonomiska vinst delas med medlemmarna. Eftersom skogen i norra Sverige växer långsamt levererar de flesta medlemmar inte virke varje år. Vinstdelningsmodellen är därför uppbyggd så att vinsterna inte enbart går till dem som levererat virke under ett år präglad av högkonjunktur utan fördelas över tid till alla medlemmar som levererar virke oavsett om det är i hög- eller lågkonjunktur.



Intressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor

Norra Skog är en Kooperation, en ekonomisk förening där skogsägare i norra Sverige kan bli medlem och vara med och påverka inriktningen för föreningen. Det är en demokratisk organisation där varje medlem har en röst.

Skogen, skogsbruket och skogsindustrin har en viktig roll i det svenska samhället ur både ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt perspektiv. Därför finns det många grupper som intresserar sig för Norra Skog.

Intressenter

Koncernledningen har under många år analyserat verksamhetens intressenter och dess viktigaste hållbarhetsfrågor. Under 2022 har analysen fördjupats ytterligare genom att involvera en mångfald av medarbetare, kvinnor och män, från olika delar av organisationen och med geografiskt utspridda placeringsorter. Genom deras kunskap har vi fångat upp nya perspektiv på vår verksamhet.

Som förväntat visar analysen att våra medlemmar är Norra Skogs i särklass viktigaste intressentgrupp. Andra viktiga intressenter som identifierats är medarbetare, kunder, samarbetspartners, beslutsfattare och intresseorganisationer. Skogsägare som ännu inte är medlemmar i föreningen, medborgare och samhälle är också viktiga intressenter. Dessa grupper påverkas av, eller har stor inverkan på, Norra Skogs verksamhet.

Intressentdialog

Norra Skog arbetar mot sin vision, ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle, genom att vara aktiv och lyhörd för vad intressenterna anser vara viktigt. Verksamheten utvecklas genom förståelse för intressenternas förväntningar och ett aktivt deltagande i samhällsdebatten. Norra Skogs medarbetare och förtroendevalda kan dessutom i olika sammanhang direkt återkoppla kring hur föreningen ställer sig i olika frågeställningar och vi arbetar för våra medlemmars bästa.

Intressentdialogen ligger som grund för Norra Skogs väsentlighetsanalys vilken i sin tur är basen för föreningens strategiarbete. Varje år sammanställs den löpande intressentdialogen. På kommande uppslag visar tabellen huvudintressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor och omfattar sociala, ekonomiska och ekologiska dimensioner.

Internationella åtaganden

Norra Skog är anslutet till UN Global Compact och är en del av den globala rörelsen av hållbara företag för en hållbar värld. Genom att leva efter Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetskraft, miljö och antikorrup­tion befäster vi vårt engagemang för en hållbar utveckling.

Global Compact

UN Global Compact är världens största hållbarhetsinitiativ och strävar efter att mobilisera en global rörelse av hållbara företag för att skapa den värld vi vill ha.

För att få detta att hända stöder UN Global Compact företag att:

- Gör affärer på ett ansvarsfullt sätt genom att anpassa sina strategier och verksamheter till tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrup­tion.
- Vidta strategiska åtgärder för att främja bredare samhällsmål, såsom FN:s mål för hållbar utveckling, med tonvikt på samarbete och innovation.



| INTRESSETER (ISO 14001) | VIKTIGA FRÅGOR FÖR INTRESSENTERNA |
|--|--|
| <p>SKOGSÄGARE (Förtroendevalda, Medlemmar, Ej medlemmar)</p> | <p>Främja medlemmarnas ekonomiska intressen Bra betalt Hög kompetens vid rådgivning Väl fungerande reklamationshantering Hög tillgänglighet till information Rätt kvalité Tryggad avsättning för sin skog Hög kompetens hos skogliga entreprenörer</p> |
| <p>SAMARBETSPARTNERS (Sponsring, Leverantör, Entreprenör)</p> | <p>Ekonomiskt hållbar affär Attraktiv arbetsgivare Hållbar avverkningsnivå Teknikutveckling och innovation Affärsetik</p> |
| <p>BESLUTFATTARE (Myndigheter, Politiker)</p> | <p>Bidra med arbetstillfällen Följa lagar och regler Bidra med skatteintäkter/ekonomisk tillväxt Bidra till att nå miljömål (Biologisk mångfald, Klimatmål)</p> |
| <p>INTRESSEORGANISATIONER</p> | <p>Miljöhänsyn (Biologisk mångfald, Markskador) Miljöhänsyn (Kulturmiljö, Rekreation) Certifierade produkter & spårbarhet Fossilfri produktion Hållbar avverkningsnivå</p> |
| <p>KUNDER (Trävaror, Rundvirke, Biobränsle)</p> | <p>Rätt kvalité Hålla leveranstider Följer avtal Konkurrenskraftiga priser Fungerande reklamationer Certifiering (PEFC, FSC, Hållbarhetsbesked) Förstår kundens behov Tillgängliga produkter</p> |
| <p>MEDARBETARE</p> | <p>Konkurrenskraftiga löner Bra arbetsmiljö Trivsel Tillgång till rätt verktyg i sitt arbete Jämställdhet/Rättvisa Meningsfullhet/Värdeskapande</p> |
| <p>MEDBORGARE/SAMHÄLLE</p> | <p>Miljöhänsyn (Biologisk mångfald, Markskador) Sysselsättning och samhällsbidrag Effektiv logistik och resursutnyttjande Bidra till klimatlösning Öppen och proaktiv kommunikation</p> |

Väsentlighets- analys

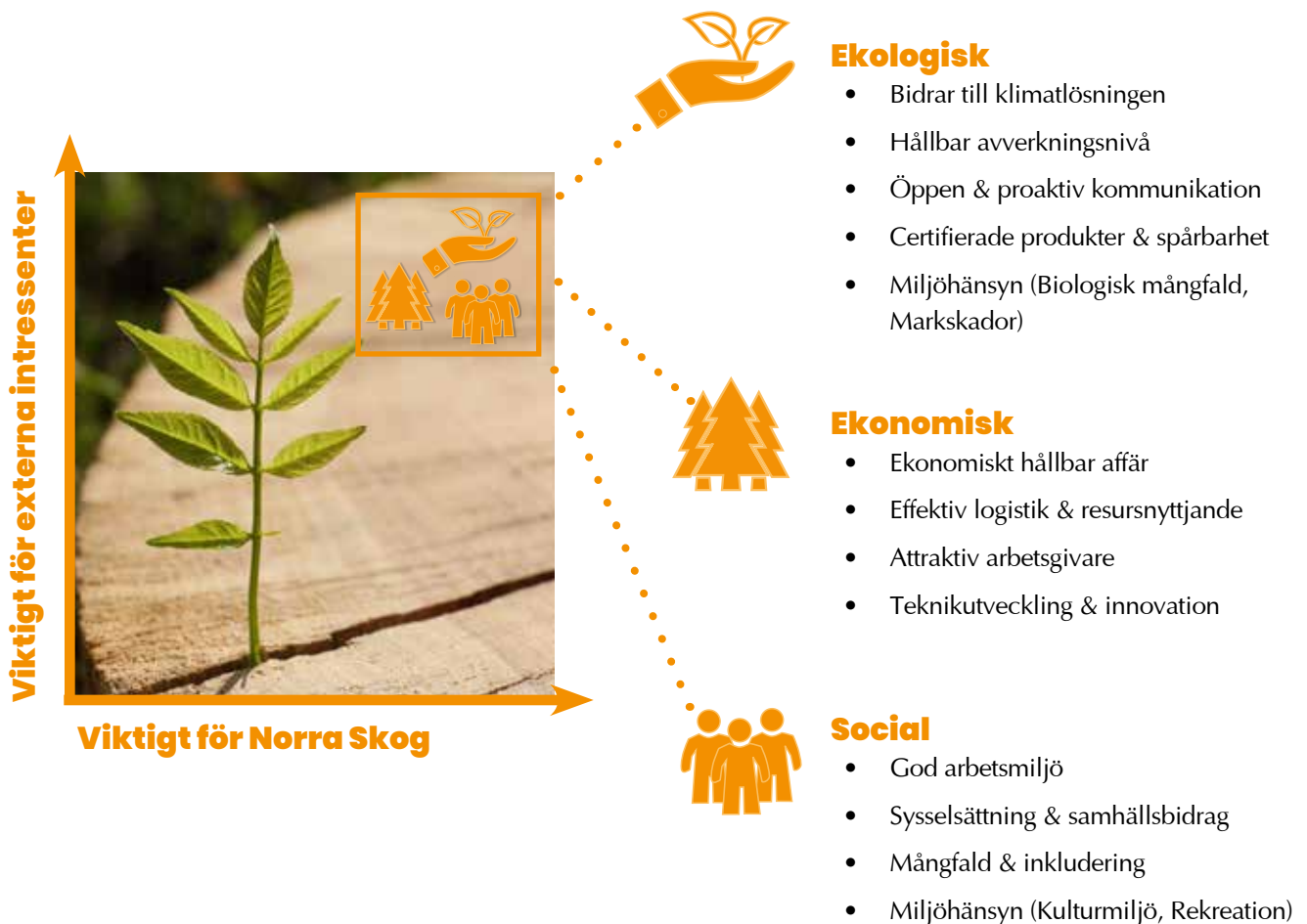
För att Norra Skog ska kunna fånga upp värdefulla synpunkter från intressenterna förs en kontinuerlig dialog via olika forum och kanaler. Det kan till exempel vara arbetet i Medlemsrådet, som fungerar som en kontakt mellan medlemmarna och tjänsteorganisationen, där angelägna frågor kan fångas upp och identifieras eller NKI-undersökningar som inhämtar våra kunders åsikter om vår verksamhet.

Mötet mellan Norra Skog och intressenter

I Norra Skogs väsentlighetsanalys möts intressenternas och Norra Skogs viktigaste frågor utifrån de tre hållbarhetsdimensionerna.

I prioriteringen har vi tagit hänsyn till vår vision och affärsidé, de interna diskussioner och viktiga frågor som uppkommit vid intressentdialoger, analysgruppens erfarenheter samt de ständigt pågående diskussionerna kring övergripande mål som har en central plats i styrelsen och företagsledningens arbete.

I analysen har vi även vägt samman de frågor som Norra Skog bedömer är hållbart strategiskt viktiga med de frågor som intressenterna ser som viktigast ur sitt perspektiv. Analysen, är vägledande i arbetet med de strategiska inriktningarna för hållbarhet och föreningens uppsatta mål samt för innehållet i hållbarhetsredovisningen.

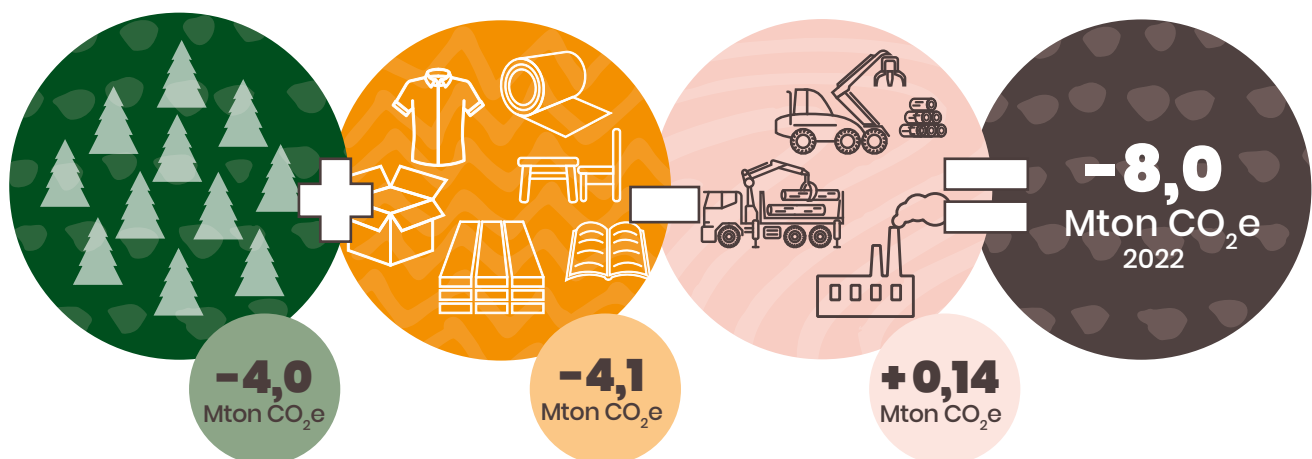


Norra Skog bidrar till en positiv klimateffekt



Det råder inga tvivel om att skogsbruk och skogens produkter är en central del i klimatomställningen. Under svenska förhållanden bidrar både skogen och produkterna till en stor positiv klimateffekt. För verksamhetsåret 2022 har Norra Skog beräknat klimateffekten dels för medlemmarnas skogsbruk, dels för koncernen. Dessa separata klimateffekter har sedan lagts samman till en total klimateffekt som medlemmarnas skogar och koncernens verksamhet ger upphov till.

I beräkningarna ingår kolinlagringen i medlemmarnas skogar, nettokolinlagringen av utlevererade produkter från Norra Skog och de produkter som resulterat från medlemmarnas virkesleveranser till andra aktörer samt dessa produkters substitutionseffekt samt utsläpp av växthusgaser från skogsbruk, transporter och industrier. Den totala klimateffekten av Norra Skogs verksamhet har beräknats till -8.0 MtCO₂e för år 2022. Detta är ett mycket stort bidrag till samhällets klimatomställning och motsvarar knappt 10% av klimateffekten av den svenska skogsnäringens totala effekt. Som jämförelse var Sveriges totala rapporterade territoriella utsläpp +48 MtCO₂e år 2021.



Kolinlagringen i medlemmarnas skogar beräknades till -4.0 MtCO₂e under 2022.

Kolinlagring och substitutionseffekter från Norra Skog koncernens produkter och produkter som resulterat från medlemmarnas virkesleveranser till andra aktörer uppgick till -4.1 MtCO₂e.

De egna fossila utsläppen, inklusive skogsbruk, transporter och industri uppgick till +0.14 MtCO₂e.

Den totala positiva klimateffekten av Norra Skogs verksamhet har beräknats till -8.0 MtCO₂e för år 2022.

HÅLLBARHETS- DIMENSION

Ekologisk

Bidrar till klimatlösningen
Hållbar avverkningsnivå
Öppen & proaktiv kommunikation
Certifierade produkter & spårbarhet
Miljöhänsyn (Biologisk mångfald, Markskador)

Förnybara ekologiska alternativ är grunden för ett hållbart samhällsbyggande. Detta byggs genom bioekonomi där fossila råvaror ersätts med förnybara alternativ som skog. Norra Skogs hållbarhetsarbete är alltså ständigt pågående och löper som en grön tråd från medlemmarna och deras skogsarealer genom vår skogliga och industriella verksamhet, ända fram till våra slutkunder.

Globalt och lokalt bidrag

Världen står inför stora utmaningar. Användningen av fossila råvaror som olja och kol leder till utsläpp av växthusgaser i atmosfären. Ökade utsläpp av växthusgaser bidrar i sin tur till att den globala medeltemperaturen ökar. Tillsammans medverkar detta till att havsnivåerna stiger och att stora landområden hamnar under vatten. Ett förändrat klimat innebär fler naturkatastrofer i världen.

Sverige är rik på skog och skogsproduktion är vårt globala bidrag till förnybara resurser. Den svarta kolatomen måste ersättas med en grön kolatom och vi har ett ansvar att bruka våra skogar klokt och exportera klimatnytta till länder som inte har samma möjlighet att minska sitt fossilberoende.

Norra Skog skapar genom medlemmarnas förnybara råvara nya hållbara produkter via sina industrier, Norra Timber. För att kunna fortsätta bidra med klimatprodukter krävs en ständig utveckling av teknik. Under 2022 valde Norra Skogs styrelse att anta en rekordstor investering i Norra Timbers sågverk i Kåge. Den nya tekniken som började installeras under hösten 2022 har förmågan att läsa fingeravtrycket från varje stock och möjliggöra att varje del av råvaran tas tillvara. Med hjälp av investeringen kommer värdeutbytet öka med tre till fyra procent.

Värdefullt skogsägande

Sveriges skogar ägs till femtio procent av enskilda privata skogsägare, även kallade familjeskogsbrukare. I det privata enskilda skogsbruket är samhörighet mellan ägaren och skogsbruket stor och fastigheten har ofta gått till arv mellan olika generationer. Utmärkande är att det ofta är familjeägt och att brukandet är småskaligt och ståndortsanpassat med anknytning till tidigare markanvändning, kulturhistoria och traditioner. Detta medverkar till att Norra Skogs medlemmar bidrar till att skapa en stor mångfald och biodiversitet gynnas av olika ägare som brukar och bevarar sin skog på olika sätt.

Som stöd till att aktivera ett hållbart långsiktigt brukande som skapar mångfald har Norra Skog en bred tjänsteportfölj

för olika behov i en skogsägares liv. När det kommer till ekonomi- och fastighet får medlemmarna stöd via Skogsbyråns tjänster som matchar alla skogsägarlivets skeende från den årligt återkommande deklaration till lite mer sällantjänster som generationsskifte och fastighetsköp. Kunskapsportalen rustar både dagens och morgondagens skogsägare med kunskapsöverföring i såväl praktiska som teoretiska utbildningar. Via Vägbyrån får skogsägaren tillgång till anläggnings- och konsulttjänster för att upprätthålla eller skapa tillgängligheten på sin privata sin fastighet. Kunskap om skogen, dess ekonomi och alla de åtgärder som skogen behöver främjar ett klimat- och kostnadseffektivt skogsbruk och skapar ett värdefullt skogsägande.

Öppen kommunikation

Eftersom en skogsägare bedriver sitt skogsbruk som en företagare så är myndigheter och beslutsfattare agerade avgörande. Därför är påverkansarbete och engagemang i vissa näringspolitiska frågor ett behov från föreningens medlemmar. Nytt för 2022 är tjänsten juridiskt stöd som medlemmar efterfrågar vid exempelvis intrångsårenden. Under året har Norra Skog tillsammans med olika medlemmar drivit rättsliga tvister i domstol bland annat gällande artskyddsfrågan.

Genom en samhällspolitisk vision för Norra Skog ständigt en dialog med myndigheter och beslutsfattare och andra intressenter av skogen med att driva frågor rörande klimatsmart omställning, möjligheternas naturvård, framtidens konkurrenskraft och hur vi ska skapa rätt förutsättningar för att våra medlemmar tillsammans ska kunna bidra till ett hållbart samhällsbyggande.

Hållbara satsningar

Norra Skog bidrar med ett aktivt skogsbruk som binder mycket kol i träden. Sedan 2021 arbetar den skogliga personalen inom Norra Skog utifrån en sammanhållen skogsskötselstrategi som syftar till att ge medlemmarna en enhetlig rådgivning i hur skog skall skötas för att ge långsiktigt hög och säker avkastning i form av virkesproduktion.



Denna strategi heter Värdeskapande Skogsskötsel och bygger i huvudsak på principerna i det så kallade 3T-skogsbruket. De tre T:na står för rätt trädslag, rätt tid och rätt täthet och tyngdpunkten ligger på att när en skogsägare följer dessa tre tumregler växer en ungskog till och ger i slutändan värdefullt timmer i kombination med att detskapas mångfald och upplevelser.

Under 2022 utvecklade Norra Skog sin Värdeskapande skogsskötsel ett steg till med hjälp av en hållbarhetsgrupp som identifierade en möjlighet att komplettera rådgivningen med två ytterligare metoder. Dels metoder för ett mer intensivt skogsbruk, 4T, där det nya T:et står för tillväxt och möjligheten att öka den ekonomiska hållbarheten genom exempelvis gödsling som ökar tillväxten och förkortar omloppstiden fram till avverkningsmogen skogsråvara. Men även rådgivningen gäller metoder som lyfter andra värden än virkesproduktion och där skogsägaren själv kan välja att avvika från det som normalskogsbruket bygger på. Hållbarhetsgruppen har valt att kalla denna metod för ABS, alternativa beståndsanpassade skötselmetoder. ABS har en palett av olika metoder som kan användas. Vilken metod som är lämplig övervägs utifrån de värden som skogsägaren vill uppnå. I den utvecklade skogsskötselstrategin rekommenderas en skogsägare att arbeta utifrån en lämplig kombination av dessa tre metoder 3T, 4T och ABS. Fördelningen blir upp till förutsättningarna på fastigheten och skogsägarens målsättningar med sitt skogsbruk.

Sverige har som mål att senast år 2045 inte ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären, för att därefter uppnå negativa utsläpp. Genom att öka tillväxten och avverkningen kan nettobindningen av koldioxid i skogen och substitution av fossilt koldioxid öka. Lokalt minskar Norra Skog sin miljöpåverkan genom ett skogsbruk med miljöcertifierade skogsägarplaner, naturvärdesbedömningar, miljöcertifiering av medlemmarnas skogsbruk och utbildning av skogsägare och skogliga entreprenörer.

Det viktiga samtalet

Att skogsbruket bidrar till att skapa hållbarhet både lokalt, nationellt och globalt är inte en självklar kunskap för alla. Norra Skog är därför kommunikativt aktiv i olika sammanhang och genom flertalet plattformar för att sprida kunskapen kring vilka möjligheter den förnybara råvaran ger till samhället. Norra Skogs Forskningsstiftelse är en fristående stiftelse som utan vinstsyfte arbetar med att främja forskning och utveckling som är av betydelse för skogliga och skogsindustriell verksamhet i norra Sverige. Under hösten 2022 har stiftelsen genomfört en konferens under temat Variationsrikt skogsbruk. Där presenterade forskare från SLU och Skogforsk tillsammans med företrädare från Skogsstyrelsen och medarbetare från Norra Skog ny och pågående forskning kring skogsbruksmetoder och hur ekologiska naturvärden kan skapas i brukad skog. Konferensen sändes även live och har lagts upp via norraskog.se för att möjliggöra för fler intresserade att ta del av informationen.



Genom en samhällspolitisk vision arbetar Norra Skog också med att driva frågor rörande klimatsmart omställning, möjligheternas naturvård, framtidens konkurrenskraft och hur vi ska skapa rätt förutsättningar för att våra medlemmar tillsammans ska kunna bidra till ett hållbart samhällsbyggande.

Ständig utveckling

För att fortsatt utveckla ekologiska värden genom ett aktivt skogsbruk är utbildning och ökad kompetens en viktig pusselbit. Norra Skog har under 2022 ändrat i sin organisation för att öka den skogstekniska kompetensen och bättre kunna ge råd till exempelvis entreprenörer som planerar en investering i sitt företag. Lokalt minskar Norra Skog sin miljöpåverkan genom ett skogsbruk som genomförs utifrån miljöcertifierade skogsågarplaner och naturvärdesbedömningar. Dessutom arbetar föreningens personal aktivt med att inspirerar timmerlastbilsentreprenörer att använda tekniken CTI, eller central tyre inflation, som är ett system för att kunna variera lastbilens däcktryck från en kontrollpanel i förarhytten. Minskat däcktryck ger mindre marktryck eftersom kontaktytan mot marken blir större. Det innebär bättre framkomlighet och dragförmåga och de timmerbilar som utrustats med tekniken ökar virkesåtkomsten även under tjällossning och samtidigt skonas vägen. Idag är 21 procent av entreprenörernas timmerbilar utrustade med CTI och det innebär ingen merkostnad för en medlem som efterfrågar att denna teknik ska användas vid ett beställt uppdrag.





Grön energiproducent

Genom ett 30 procentigt delägarskap i Husum Pulp AB, där en ny mer effektiv sodapanna med större elturbin färdigställts under 2022, har ytterligare stärkt den gröna tråden och vårt arbete att från frö till slutprodukt medverka till en hållbar framtid. Investeringen i sodapanna och elturbin i Husum Pulp AB gör bruket självförsörjande på energi och värme samt att det omkringliggande samhället också kan försörjas från skogens råvaror.

Miljö och energihänsyn är även en självklar del i planeringen av produktion och investeringar i Norra Timbers industrier. Så långt det är möjligt återvinns energi och fibrer i syfte att minimera miljöpåverkan från produktionen. Industrierna inom Norra Timber levererar årligen ett överskott av bioenergi. Sågverken förbränner eget biobränsle som genererar värme till torkning av virke men de levererar därutöver sina överskott på bioenergi till lokalt närliggande fjärrvärmeverk. Genom att ständigt arbeta med process- och energiförbättringar inom industrin ökar andelen tillgängligt biobränsle till extern försäljning.

HÅLLBARHETSDIMENSION EKOLOGISK

| NORRAS SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR | KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL | NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLAT TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN |
|---|--|--|
| <p>BIDRA TILL KLIMATLÖSNINGEN</p> | <p>FN:s globala mål</p>  <p>Naturvårdsverkets miljömål "Begränsad klimatpåverkan"</p> | <p>Upprättar skogsägarplaner Målklassning och PEFC-certifiering Utbildning genom Skogsskolan Värdeskapande skogsskötsel Markberedning Plantering Skogsträdsförädling Biobränsle till egen industri och externa kunder Tillhandahåller träråvara och miljövänliga cellulosabaserade produkter som binder kol och ersätter produkter med högre klimatpåverkan Producerar fjärrvärme med biobränsle Test av eltruck</p> |
| <p>CERTIFIERADE PRODUKTER OCH SPÅRBARHET</p> | <p>FN:s globala mål</p>  | <p>Certifierar skogsägare Spårbarhetscertifierade Teknikutveckling som möjliggör spårbarhet</p> |
| <p>ÖPPEN OCH PROAKTIV KOMMUNIKATION</p> | <p>FN:s globala mål</p>  | <p>Hållbarhet- och årsredovisning Proaktiva i samhällsdebatten Kommunikationspolicy Breda kommunikationsvägar Industrins miljörapporter Kooperativ företagsform Kommunicera familjeskogsbrukets mångfald Utvecklat riktade medlemsundersökningar Startat hållbarhetsgrupp Kommunikativa insatser mot beslutsfattare (debatt, politikerutfrågning, sakpolitisk "poll" i Skogsmagasinet mm.) Stärka och utveckla vår närvaro/kontakter på EU nivå samt lyfta fram norrländska förutsättningar och perspektiv</p> |

| NORRAS SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR | KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL | NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLAT TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN |
|---|---|--|
| <p>HÅLLBAR AVVERKNINGSNIVÅ</p> | <p>Riksdagens miljö kvalitetsmål; "Ett rikt växt- och djurliv", "Levande skogar" "Myllrande våtmarker", "Giftfri miljö"</p> <p>Regeringens skogsutredning "Regionala och nationella sektorsmål för skogsbruket".</p> <hr/> <p>FN:s globala mål</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>14 HAV OCH MARINA RESURSER</p> </div> </div> | <p>Effektiv skogsskötsel</p> <p>Bygger skogsbilvägar</p> <p>Effektiv föryngring</p> <p>Ej överavverka</p> <p>PEFC-certifierade tryckprodukter</p> |
| <p>BIOLOGISK MÅNGFALD</p> | <p>Riksdagens miljö kvalitetsmål; "Ett rikt växt- och djurliv", "Levande skogar" "Myllrande våtmarker"</p> <hr/> <p>FN:s globala mål</p> <div style="text-align: center;">  <p>15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD</p> </div> | <p>Mångfald av privata enskilda skogsägare fördelat på ålder, kön och fastighetsstorlek och strategi/ mål med sitt skogsägande</p> <p>Upprättar Skogsägarplaner</p> <p>Utvecklar Skogsägarstrategier</p> <p>Certifierar skogsägare</p> <p>Rätt Norra Skog –metod (för att undvika körskador)</p> <p>Använder certifierade entreprenörer</p> <p>Ny digital teknik för naturvärdesbedömning</p> <p>Utveckling av alternativa avverkningsmetoder</p> <p>Ökad acceptans för användande av CTI-teknik vid förfallstid för privata och allmänna vägar</p> |

HÅLLBARHETS- DIMENSION

Ekonomisk

Ekonomiskt hållbar affär

Effektiv logistik & resursutnyttjande

Attraktiv arbetsgivare

Teknikutveckling & innovation



Som ett kooperativ, en ekonomisk föreningen, skapar Norra Skog även hållbarhet genom att främja medlemmarnas ekonomiska intressen. Norra Skog vill agera prisbildare på marknaden vilket innebär att vara den aktör som stabiliserar prislister på skogsråvara oavsett hög- eller lågkonjunktur. De finansiella målen är satta utifrån att föreningen i sin verksamhet ska kunna generera värde för medlemmarna.

Ekonomisk styrka och stabilitet är nödvändiga förutsättningar för att utveckla hållbarhet. En god soliditet gör att föreningen klarar år med förluster och även fortsatt kan premiera skogsägare som bedrivit ett aktivt och hållbart skogsbruk. Under 2022 har Norra Skog på olika sätt utvecklat ytterligare tjänster eller förändringar som stödjer medlemmars skogsföretagande utifrån dimensionen ekonomisk hållbarhet. Vinstdelning och tjänsten Skogsägarstrategi är några exempel på detta.

Delar på en halv miljard

Medlemmar i Norra Skog betalar ingen medlemsavgift. Istället bidrar varje medlem med en insats som utgör varje medlems ägarandel. Alla medlemmars insatskapital utgör grunden för föreningens verksamhet. Ekonomisk vinstdelning till medlemmarna är ett tecken på att Kooperationen drivits affärsmässigt, långsiktigt och professionellt. Norra Skogs högst beslutande organ Stämman beslutade i maj 2022 att godkänna styrelsens förslag av en vinstdelningspolicy. Beslutet innebär att en halv miljard kronor ska delas ut till föreningens medlemmar under en femårsperiod. Detta kommer premiera både de skogsägare som tidigare levererat virke till föreningen men även dem som kommer leverera framåt. I samband med beslutet kring vinstdelning aktiverades även en digital handelsplats där medlemmarna har möjlighet att sälja sina emitterade insatser och erhålla likvida medel. Handelsplatsen är öppen året om men är indelad i nio handelsperioder för försäljning eller köp av insatser.

När vinstdelningsaviseringen kom till föreningens medlemmar i juni 2022 blev många positivt överraskade. Den önskade effekten av vinstdelningen, att stimulera ett aktivt och långsiktigt skogsägarande och skapa ekonomisk hållbarhet för medlemmarna, har på olika sätt blivit synligt därefter. Modellen för vinstdelning stimulerar till högre skoglig aktivitet eftersom en stor del av vinstdelningen baseras på bruttovirkesvärdet. Vinst-

delningen är en långsiktig ekonomisk trygghet och säkerställer att en levererad kubikmeter till Norra Skog aldrig slutar växa.

Tjänster med ekonomifokus

En del i att kunna utveckla den ekonomiska dimensionen i sitt skogsföretagande handlar om att få snabbare återkoppling kring utförda tjänster och avräkningarna som fallit ut efter dem. Norra Skog har under året kortat ledtiderna på denna återkoppling från 100 till 60 dagar. Men målsättningen är att skogsägaren ska få återkoppling inom 30 dagar för avverkningsuppdrag.

Många skogsägare känner otrygghet över både ekonomi och redovisning. Andra grubblar över nästa generation skogsägare eller hur skogen egentligen mår. Frågorna är många och osäkerheten kan vara stor. Därför är Skogsbyrån viktig för att stötta medlemmarna i deras ekonomiskt hållbara skogsföretagande. För att klara uppdraget har Skogsbyrån över tid utvecklat nya redovisningstjänster och under 2022 anställt fler medarbetare för att kunna stödja och möta upp medlemmarnas behov över hela verksamhetsområdet.

Fler medlemmar har även valt att använda sig av Skogsbyråns tjänst Skogsägarstrategier. Tjänsten innebär att skogsägaren får en mer objektiv matematisk beräkning av sin skogsfastighets utveckling de kommande 50 åren. Skogsägarstrategin ger tillsammans med Skogsägarplan ett säkert beslutsunderlag av åtgärder som behöver göras för att skapa en önskad värdeutveckling både ekonomiskt och ekologiskt. Tjänsten matchar framförallt de skogsägare som har ett större skogsinnehav än 100 hektar. En medelfastighet inom Norra Skog har en areal mellan 80-120 hektar.

Den digitala tjänsten Norra Skogs app har fler och fler användare. I samarbete med ny IT-leverantör har appen utvecklats ytterligare för att användarna framöver ska nå sin digitala Skogsägarplan och kunna leverera

underlaget inför deklarationen till Skogsbyrån. Framtidens affärsmodeller kring kolkrediter och biodiversitetskrediter har också under året utretts tillsammans med systerföreningen Mellanskog.

Ny samarbetspart

Meraskog i Jämtland AB, ett tidigare fristående företag som växt till rejält sedan starten 2009, köptes upp av Norra Skog under hösten 2022 och blev därmed ett dotterbolag till skogsägarföreningen. Meraskogs verksamhet sträcker sig söder om Norra Skogs verksamhetsområde i Härjedalen, Hälsingland, Värmland och Småland. Förvärvet av Meraskog gör att virkesförsörjningen till Norra Skogs industrier stärks och båda parter får mer muskler i att förädla tjänsteutbudet.

Effektiv logistik

Effektiv logistik över hela verksamhetsområdet är ytterligare en viktig parameter i en fungerande affärsmodell. Den förnybara råvaran hämtas i skogen och med hjälp av virkesbyte, nybyggda skogsbilvägar, väl upprustade vägnät samt fungerande tågförbindelser. Under 2022 har Norra Skog ökat sina frakter med tåg med 40 procent bland annat genom ett fördjupat samarbete med Green Cargo.

För att få till en effektiv logistik utgår Norra Skog i största möjliga mån utifrån geografisk närhet och samordning av transporter i sitt arbetssätt. Fler terminaler är en viktig del i detta arbete och under 2022 har transporter börjat gå från Sikås och vi har inlett ett arbete med att förbättra den terminalytan som finns inom föreningens egna industriområde i Östavall. Samordning och klimatanpassade transporter väljs även till de förädlade trävarorna som producerats i den egna industrin. Virkespaketerna fraktas ofta med båt till internationella kunder.

Även CTI-tekniken, som beskrivs under hållbarhetsdimension ekologisk, har ekonomiska perspektiv eftersom virket kan fraktas till industrin, läsas in för avräkning och ge skogsägaren ersättning för råvaran tidigare än om frakten skulle skjutas upp på grund av risk för markskador.

Attraktiv arbetsgivare

Människors attityder och kompetenser är viktiga för Norra Skog. Därför pågår ett ständigt strukturerat arbete med personalprocesser som gynnar den befintliga personalen och är attraktiv för kompetenta arbetssökande. Under 2022 har Norra skog arbetat fram nya roller i skogen för att möjliggöra utbildning i kombination med arbete. En ny titulering inom

den skogliga verksamheten är biträdande skogsinspektör. Personer på denna tjänst arbetar utifrån en modern form av lärlingstjänst och får succesivt växa in i att axla uppdraget som skogsinspektör fullt ut tillsammans med en tilldelad mentor.

HR-avdelningen har i nära samarbete Norra Skogs skogliga verksamhet upprättat avtal med Linné-universitet, i Växjö, för att genomföra en distansutbildning för medarbetare som saknar högre skoglig utbildning. Under 2022 har även flera marknadsföringsinsatser på skolor och mässor genomförts för att locka medarbetare både till den skogliga eller industriella sidan inom Norra Skog.

Teknikutveckling, innovation och energi

Medlemmarnas skogliga affär och brukande av sina skogar samt utveckling och efterfrågan på marknaden för trä- och byggprodukter är grunden för hur föreningens industrier utvecklas och investeras. Norra Skogs industristruktur består av trämekanisk industri i tre sågverk, tre förädlingsenheter samt en stolpfabrik. Samtliga industrier, bedriver sin verksamhet under varumärket Norra Timber, och arbetar intensivt med att effektivisera och öka värdeutbytet på medlemmarnas levererade råvara. Den effektivaste användningen av en stock är när den genererar så bra virke som möjligt. Bra hållbara produkter har lång livslängd och binder därmed även kol under en längre period. Varje del av stocken tas därför till vara och biprodukter från sågverken säljs till cellulosaindustri och värmeverk. Under 2022 har ett stort investeringspaket påbörjats i Kåge sågverk. Målsättningen är att öka spårbarheten och användningen av varje stock. Investeringen innebär bland annat byggnation av ett magasin där virkespaket kan förvaras utan emballage en kortare period på sin färd mellan sågen och förädlingen. Minskad användning av emballage är en vinst för flera hållbarhetsdimensioner.

Skogens träd ger oss en stor bredd av produkter. Förutom trävaror och byggprodukter så är bioenergin ett oerhört viktigt bidrag för att skapa dagens hållbara energiförsörjning så som fjärrvärme, el. Norra Skog levererar genom sina industrier i Sävar, Kåge och Hissmofors energi och värme till omkringliggande samhällen. Detsamma gäller Husum Pulp AB. Den nybyggda sodapannan och turbinen ger förnyelsebar energi till hela industriområdet samt till omkringliggande samhällen till massabruket.

HÅLLBARHETSDIMENSION EKONOMISK

| NORRAS SKOGS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR | KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL | NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLAT TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN |
|--|---|---|
| EKONOMISKT HÅLLBAR AFFÄR | FN:s globala mål   | Långsiktiga finansiella mål Prisbildande för råvara Transparenta virkesprislistor Verka för opartisk virkesmätning Vinstdelning Förbättrad reklamationshantering |
| EFFEKTIV LOGISTIK OCH RESURSNYTTJANDE | FN:s globala mål    | Öka vägbärigheter Norrbottniabanan Utveckling av terminalhantering Virkesbyten Vägbyrån bygger skogsbilväg Investerat i röntgen och justerverks scannrar för bättre värdeutbyte Harmoniserat arbetssätt order-utlastning-fakturerering Digitala möten Ökad acceptans för användande av CTI-teknik vid förfalltid för privata och allmänna vägar |
| ATTRAKTIV ARBETSGIVARE | FN:s globala mål    | Värdegrundsutbildning Ledarskapsutbildningar Jämställdhetsplan HR-processer Deltagande i marknadsföringsdagar för studenter |
| TEKNIKUTVECKLING OCH INNOVATION | FN:s globala mål   | Investerat i röntgen och justerverks-scannrar för bättre värdeutbyte Digitaliserade skogsaffärer Stöttat genomförandet av Konferens/symposium för att synliggöra Forskningsstiftelsen och visa på medlemsnyttan Anpassning av Disa/Nova/medlemsappen och Mina Sidor till vinstdelningspolicyn (med koppling till digital handelsplats) Tillhandahålla förnyelsebar energi |

HÅLLBARHETS- DIMENSION

Social

God arbetsmiljö

Sysselsättning & samhällsbidrag

Mångfald & inkludering

Miljöhänsyn (Kulturmiljö, Rekreation)

Hög tillgänglighet



Föreningens medlemmar, medarbetare och entreprenörer har en avgörande roll i Norra Skogs affärsmodell för att skapa social hållbarhet. Det är tillsammans som vi kan förverkliga visionen om ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle.

Medarbetarskap och ledarskap

En god arbetsmiljö där trivsel, tillhörighet och delaktighet råder har sin grund i en medveten företagskultur som skapats via det goda medarbetar- och ledarskapet. Den operativa delen av Norra Skog arbetar sedan nått år tillbaka utifrån Norra Skogs filosofi, som är vår guide i hur vi ska bemöta och behandla varandra, och medverkat till att vi arbetar mot föreningens vision. Under 2022 har ett omfattande ledarskapsutvecklingsprogram genomförts för ett 70-tal chefer. I sex moduler har chefer tillsammans med utbildningsledare arbetat med frågor och uppgifter för att kunna leda sig själv och därmed också andra.

Dessutom har samtliga arbetsgrupper inom industrin gått en värdegrundsutbildning där både medarbetare och chefer får tid för reflektion, vilka attityder, beteende och handlingar som är till gagn för arbetsgruppen och hur var och en kan påverka mot en positiv riktning. Under hösten har även den skogliga verksamhetens arbetsgrupper startat upp sina värdegrundsutbildningar.

Ny IT-miljö

Fungerande teknik och gemensamma digitala arbetsytor är ytterligare en parameter för god arbetsmiljö. Vid fusionen 2020 hade de två anslutande föreningarna, Norrskog och Norra Skogsägarna, olika IT-miljöer. För att få en gemensam, kvalitetssäkrad IT-miljö har det krävts stora insatser som kunde sjösättas i början av 2022. Samtliga medarbetare kan nu agera inom samma plattform och detta underlättar samarbetet och den sociala hållbarheten i mycket hög grad.

Jämställdhet och inkludering

Centralt i Norra Skogs utvecklingsarbete är även målsättningen att nå ett jämställt skogsägande och skogsföretagande där kvinnor och män har lika mycket utrymme att både äga och arbeta med skog. För att stärka den sociala hållbarheten utvecklar därför Norra Skog produkter och tjänster som skapar förutsättningar för både män och kvinnor att själva vara mer aktiva i sitt eget skogsföretagande och som medlem i föreningen. Via våra olika kommunikationsplattformar får både kvinnliga och manliga medlemmar i olika åldrar synas och uttala sig kring verksamheten och dess bidrag till såväl enskilda skogsägare som till samhället och landet i stort.

Men jämställdhetsarbetet gäller även den operativa personalgruppen. För jämställdhet är ingen självklarhet utan kräver medvetenhet och aktiva ställningstagande bland annat i arbetssätt, bemötande och kommunikation. 23 medarbetare inom Norra Skog har ett speciellt uttalat uppdrag att vara jämställdhetsambassadörer på sina respektive arbetsplatser. Under hösten 2022 har dessa ambassadörer genomgått en jämställdhetsutbildning. Två gånger per år träffas de tillsammans med bland annat vd och representanter från HR för att föra dialog och följa upp hur verksamheten fungerar utifrån ett jämställdhetsperspektiv på de olika arbetsplatserna. Intentionen är att det ska finnas en jämställdhetsambassadör på varje arbetsplats där tio eller fler medarbetare arbetar.

Arbetsvillkor

Norra Skog är ansluten till svenska kollektivavtal genom Industriarbetsgivarna och Gröna Arbetsgivare. Genom kollektivavtal och en

dialog med fackliga parter i form av medbestämmanderåd, skyddskommittéer och förhandlingar säkras goda villkor för anställda och samarbetspartners. För att säkerställa goda arbetsvillkor även för våra entreprenörer så kräver vi att de följer de krav på arbetsmiljö och arbetsvillkor som svenska kollektivavtalet ställer, och omfattas av kollektivavtal. För att säkerställa detta har Skogsvårdsenheten en samverkan med GS-facket som granskar de entreprenörer som Norra Skog köper tjänster av utifrån kravet på kollektivavtal. Skogsentreprenörerna ska även vara PEFC-certifierade och detta granskas av oberoende revisorer. Norra Skog har ett nära samarbete med alla sina entreprenörer. Vi skriver avtal enligt APSE, Avtalspaketet Skogsentreprenad, och för och en god dialog med GS-facket. Norra Skogs aktiva arbete kring jämställdhet berör även våra entreprenörer

Skogen och människan

Idag är urbaniseringen ett faktum. Allt fler svenskar bor i någon av våra tre storstadsregioner och fler och fler byter landsbygden mot storstaden. I ett hållbart samhälle behövs det en aktiv landsbygd för att staden ska kunna förses med mat, energi och andra råvaror. Norra Skog arbetar för att hela landet ska leva genom att direkt och indirekt skapa arbetstillfällen både inom men även utanför storstäderna där skogen finns.

Det privata enskilda skogsbruket med en mångfald av skogsägare ger variationsrika skogar som många människor uppskattar. Bakom varje skog finns en skogsägare som varit medskapare till att de sociala värdena uppkommit, underhålls och fortsätter utvecklas.

Norra Skog följer skogsbrukets målbilder för sociala värden i skogen och värnar bland annat om kulturminnen, stigar och platser som många människor uppskattar att besöka. I Norra Skogs Skogsägarplaner skriver vi anteckningar om platser där man kan se att många människor rör sig. Områden med höga sociala värden kan vi råda skogsägaren att helt avsätta från brukande eller använda alternativa metoder med hänsyn till att de sociala värdena. Genom skogsskötselstrategin Värdeskapande skogsskötsel har medarbetare inom Norra Skog en bred palett av råd och förslag kring frågor och önskemål som berör hur de sociala värdena på en fastighet kan bevaras, utökas eller skapas. Utvecklingen av Värdeskapande skogsskötsel som genomförts under 2022 kommer genom metoden ABS, anpassad beståndsskötsel, ytterligare vara ett stöd till en skogsägare som vill skapa sociala värden på sin fastighet.

Föreningen verkar också aktivt för en förbättrad infrastruktur inom vårt geografiska område. En förbättrad infrastruktur medför att människor har lättare att komma ut i skogen både för rekreation och produktion.

Kärnan i svensk välfärd

Utan en stark exportindustri skulle Sverige inte få inkomster nog att finansiera vårt välfärdssystem. Skogsnäringen bidrar i mycket hög omfattning genom såväl sysselsättning och andra bidrag till välfärden i landet. De privata enskilda skogsägarna äger hälften av skogsmarken i Sverige men står för 60 procent av produktionen. Med en ökande befolkning i världen kommer ett effektivt och hållbart användande av all mark vara avgörande för ett hållbart samhälle även utifrån sociala perspektiv. Norra Skog arbetar med kompetensutveckling för anställda, entreprenörer och skogsägare för att den produktiva skogsmark som är avsatt för ändamålet ska brukas på ett sådant klokt och effektivt sätt som möjligt utan att skogsägarnas kreativitet och rådgighet över marken förminskas.

Lokal samverkan

Med tanke på de areella näringarnas stora betydelse för Norrlands framtid är det viktigt att skogsbruk och rennäring samverkar. Norra Skog arbetar för att stödja en lokal samverkan mellan rennäring och skogsbruk. Det småskaliga skogsbruket som Norra Skogs medlemmar ofta bedriver utgör ett mindre hot mot rennäringen genom att ett mångfacetterat brukande gynnar biodiversiteter.

Mångfalden av skogsägare skapar en större variation i skogslandskapet vilket underlättar för rennäringen. Exempelvis vid val av träslag och storleken på avverkningsobjekten. Lokal samverkan på frivillig grund mellan representanter från renägarna och markägarna kan öppna upp för behovsanpassade intresseavvägningar. Det krävs goda kunskaper om varandras näringar och verksamheter för att åstadkomma en ömsesidig respekt där man accepterar varandras ansträngningar att utveckla näringarna för att upprätthålla lönsamhet och framtidstro.

Etiska affärsavtal

Träråvara från Norra Skog säljs över hela världen. Genom försäljning av den förnybara råvaran trä möjliggör Norra Skog användningen av klimatsmarta produkter även utanför vårt eget lands gränser. Norra Skog arbetar med kundbedömningar för att säkerställa att kunden följer en grundläggande etisk nivå och att de lagar och förordningar som finns i kundens land efterföljs.



PEFC

PEFC är en global fristående organisation som verkar för hållbart skogsbruk genom oberoende certifiering. Målsättningen är att utveckla ett hållbart skogsbruk med god balans mellan produktion, miljö och sociala intressen.

En säker arbetsmiljö, goda arbetsvillkor, klara avtalsförhållanden och bärkraftig landsbygdsutveckling är några grundbultar i den sociala standarden.

Denna bedömning sker alltså oavsett om det är en svensk kund eller en affärspartner från ett annat land.

Motverkande av korruption

Korruption fördjupar fattigdom, undergräver demokrati och mänskliga rättigheter. Korruption hindrar också investeringar, äventyrar god samhällsstyrning och minskar förtroendet för samhällets institutioner samt för marknadsekonomin. Korruption i alla former måste därför bekämpas. Norra Skogs huvudsakliga verksamhetsutövning, förutom export av trävaror, sker i Sverige. Arbetet med antikorrupktion och regelefterlevnad utgår från Norra Skogs utvecklade ledarskap där våra kärnvärden och policyer är en självklarhet.

Det betyder att föregå med gott exempel, men också att kräva samma förväntade beteende av medarbetarna i sin omgivning. Norra Skog har policyer, processer och rutiner som stödjer medarbetare att ta ett etiskt ansvar i sitt dagliga arbete. Norra Skog har också ett ansvar att skapa god samverkan mellan kunder, andra näringar och affärspartners.

Genom lagar och förordningar, samråd och kundbedömningar regleras vår verksamhet så att den är hållbar även utifrån den sociala dimensionen mänskliga rättigheter.

Kommunikationsagendan

Norra Skog arbetar konstant med att sätta skogens sociala värden på kommunikationsagendan. För att berätta om hur vi bidrar till samhället och skapar sysselsättning, mångfald, inkludering samt miljöhänsyn pågår ett ständigt flöde av kommunikationsinsatser och ständigt hög tillgänglighet genom exempelvis norraskog.se.

Enligt forskning bidrar skogen till en rad hälsofrämjande aspekter för dem som vistas i den och det finns många berättelser och medlemmar som kan förmedla sin egen story kring detta. Viktiga kanaler för att berätta detta är givetvis medlemmarna själva men även via medarbetare, egna tidningspublikationer, sociala medier, norraskog.se och nyhetsbrev når berättelsen ut. Under 2022 har Norra Skog ingått i kommunikationskampanjen Skogslandslaget i samarbetet med övriga skogsägareföreningar och LRF. Syftet med kampanjen har varit att ge målgruppen, unga vuxna i främst storstäderna, kunskap om att drygt 330 000 människor i Sverige äger skog och är därmed en del i

Skogslandslaget. Tillsammans genererar detta landslag värden både utifrån ekologiska, ekonomiska och sociala dimensioner som kommer hela landet till gagn. Andra kommunikativa kampanjer har handlat berättat om vinstdelningen och medlemskapet som föreningen erbjuder.

Norra Skogs samhällspolitiska vision bygger på en lösningsorienterad kommunikation med högtillgänglighet för såväl myndigheter, intresseorganisationer som allmänhet. Vi medverkar i centrala samrådsmöten av olika slag med målet att förmedla den helhet av hållbarhet som föreningens medlemmar bidrar till utifrån sitt skogsföretagande. 27 000 medlemmar i Norra Skog är grunden för att väldigt många människor i vårt verksamhetsområde har sysselsättning och kan bidra till samhället. Kulturmiljöer för rekreation och mångfald skapas genom kloka val i brukandet.

Dialog för ägarna

Hög tillgänglighet av kommunikation till medlemmar skapas genom medlemsråd, Förtroenderåd, sbo-råd och VO-råd. Under 2022 har dessutom aktiviteten ägardialogen påbörjats. Norra Skog har antagit den kooperativa koden som bland annat innebär att ge rum för det demokratiska samtalet och på olika sätt låta Kooperationens medlemmar påverka sin förening. Ägardialogen är en satsning för att stärka medlemmarnas kunskap om föreningen men även ett forum för att lyfta de frågor som medlemmarna anser är viktigast utifrån deras perspektiv som ägare. Genom dialogen finns det stor möjlighet att utvecklas av föreningen.

Det kommunikativa flödet av information till medarbetarna sker främst via chefsmöten, avdelningsmöten, stormöten och intranät. Ett genomtänkt kommunikationsflöde är viktigt för att medlemmar och medarbetare ska få vetskap om den bredd av händelser och verksamhet som Norra Skog bedriver. På så sätt lär vi känna varandra, bygger stolthet och skaparglädje.

Norra Skog väljer också i hög grad samarbetspartners utifrån lokal närhet och miljöcertifiering. Exempelvis trycks tidningar, informationsblad och årsberättelser av ett PEFC-certifierat tryckeri i vårt verksamhetsområde och pappersprodukterna är svenskt miljöcertifierat papper eller kartong.



HÅLLBARHETSDIMENSION SOCIAL

**NORRAS SKOGS
VÄSENTLIGA
HÅLLBARHETSFRÅGOR**

GOD ARBETSMILJÖ

**SYSSELSÄTTNING OCH
SAMHÄLLSANSVAR**

**MÅNGFALD OCH
INKLUDERING**



KOPPLING TILL NATIONELLA OCH GLOBALA MÅL

Regeringens mål

"Jämställdhet"
"Arbetsrätt och arbetsmiljö"

FN:s globala mål



NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLAT TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN

Lokala och centrala skyddskommittéer MB-råd
 Trafiksäkra bilar
 Nödsändare för ensamarbetande inspektorer Beredskapsplan för krisstöd
 Arbetsmiljöutbildningar
 Ledarutvecklingsprogrammet
 Värdegrundsutbildning
 Friskvårdsbidrag till alla medarbetare
 Aktivt rehabiliteringsarbete
 Sjukvårdsförsäkring för alla medarbetare
 Tydliggjort fördelning av arbetsmiljöuppgifter Systematiskt arbetsmiljöarbete
 Jämställdhetsambassadörer på arbetsplatser med fler än tio anställda
 Riktlinjer för jämställdhet- och mångfald
 Utbildning till alla chefer i medarbetarsamtal
 Samarbete med branschkollegor i arbetsmiljöarbetet
 Vidareutvecklat system för uppföljning av tillbud och olycksfall
 Lagefterlevnads kontroll

Regeringens mål

"Areala näringar, landsbygden och livsmedel"
 "Regional tillväxt"
 "Transporter och infrastruktur"
 "Näringspolitik"

FN:s globala mål



Expertroller i myndigheters utredningar Remissinstans i branschfrågor
 Vi verkar på landsbygden både själva och genom entreprenörer
 Vår verksamhet förutsätter en fungerande infrastruktur i hela vårt geografiska område
 Norra Skog arbetar för att stärka äganderätten (se samhällspolitisk vision)
 Norra Skog arbetar för att kvinnor och män ska ha samma makt över sitt skogsägande Norra Skog har gett ut ytterligare en barnbok, Malva och skogsvattnets skatt
 Stöd till entreprenörer
 Skogsnäringsen är avgörande för svenskt långsiktigt ansvarstagande såväl ekono- miskt som socialt och miljömässigt. Utan en stark exportindustri klarar landet inte att finansiera våra globala åtaganden och skogsindustrin är grundbulten i ett positivt exportnetto
 Medlemskap och gemenskap i en förening PEFC-standard för avsättningar
 Kultur- och miljöhänsyn Jämställd medlemsorganisation
 Nytt webb-baserat rekryteringsverktyg
 Norra Skog sponsrar jämställt, tryggt och hållbart

FN:s globala mål



Värdegrundsutbildning
 Ledarutvecklingsprogrammet
 Jämställdhetsplan
 Jämställdhetsambassadörer på arbetsplatser med fler än tio anställda
 HR-processer
 Riktlinjer för kränkande särbehandling
 Jämställdhet medlemsorganisation

HÅLLBARHETSDIMENSION SOCIAL

**NORRAS SKOGS
VÄSENTLIGA
HÅLLBARHETSFRÅGOR**

**MILJÖHÄNSYN
(KULTURMILJÖ &
REKREATION)**

HÖG TILLGÄNGLIGHET



KOPPLING TILL NATIONELLA
OCH GLOBALA MÅL

Skogssektorns målbilder

"Målbilder Friluftsliv och rekreation",
"Målbilder kulturmiljöer", "Målbilder Körning i
skogsmark"

FN:s globala mål



FN:s globala mål



NORRA SKOGS AKTIVITETER KOPPLAT TILL HÅLLBARHETSFRÅGAN

Rutin för traktplanering

PEFC-certifierade entreprenörer

Rutin för drivningens utförande Rätt Norra Skog metod

Uppföljning av miljöhänsyn

Externa revisioner

Stärka och utveckla vår närvaro/kontakter på EU nivå samt lyfta fram
norrländska förutsättningar och perspektiv

Medlemsråd

Deltagande i marknadsföringsdagar för studenter

Stärka demokratiprocessen genom ex. ägardialog och synliggjord
motionshantering

Utbildningspaketet Skogen och människorna + guide för lokal politikerpåverkan

Skapa näringspolitiska allianser med fler aktörer som kan bidra till att våra
äringspolitiska mål uppfylls.

Skogskontor i verksamhetsområdet

Skogsnspektorer med lokalkännedom

Föreningsstämman

Mina sidor för skogsägare

Email och telefon tillgänglig på norraskog.se

Aktiva på sociala medier

Skogsmagasinet

Viktiga mål och utfall för Norra Skog

För att Norra Skog ska nå sina uppsatta mål arbetar vi utifrån en strategisk plan och genom en bred samverkan mellan samtliga verksamheter, vi kallar det för vår strategiväv. Norra Skog har hållbarhet som en utgångspunkt i samtliga strategier men vi har också formulerat en egen enskild hållbarhetsstrategi. Tillsammans medverkar strategierna till att det övergripande hållbarhetsmålet, att ersätta fossil råvara med förnybar nås, och vi bidrar till de tre hållbarhetsperspektiven.

Vi ser vikten av att vår organisation lever och genomsyras av jämställdhet, glädje, hållbarhet, nytänkande och tillsammans. Denna värdegrund medverkar till inkludering och det skapar attraktion för både medlemmar, medarbetare och samarbetspartners. Genom vår vision, strategiväv och hållbarhetspolicy har vi en förmåga att skapa Äkta hållbarhet.

När allt fler skogsägare ansluter sig till föreningen skapas ytterligare mångfald och ökad medlemsareal vilket i sin tur ger större förutsättningar för att de egna industrierna försörjs med virke och ger föreningen en ekonomisk stabilitet. Nedan redovisas fyra utvalda verksamhetsmål som är viktiga milstolpar för vårt hållbarhetsarbete och utgör en viktig grund för Norra Skogs syfte och ambition.

Ökad areal- och medlemsantal

Norra Skog ser årligen över sitt medlemsregister för att säkerställa att de ordinarie medlemmarna uppfyller kriteriet att vara medlem i föreningen. Glädjande från 2022 är att 1137 skogsägare har begärt inträde i föreningen. 819 personer har begärt utträde. Den gemensamma medlemsarealen uppgår nu till 2 152 993 hektar produktiv skogsmark med förnybar råvara. Det är en ökning med 46 451 hektar i jämförelse med året före.

Sammanställningen visar att den sista december 2022 var Norra Skog 26 895 medlemmar stark vilket är en ökning av 323 personer i jämförelse med 2021.

Jämställdhetsmål med medlemsperspektiv

Norra Skog strävar efter att vara en jämställd organisation där kvinnor och män ska ha samma möjligheter att påverka. Enligt statistik från Statistiska centralbyrån (SCB 2020), var 60 procent av skogsägarna i hela landet män och 38 procent var kvinnor. För två procent av skogsägarna saknas uppgifter om kön. Inom Norra Skog är 32 procent av medlemmarna kvinnor. Styrelsen för Norra Skog har som målsättning att andelen förtroendevalda kvinnor i föreningen ska spegla riksgenomsnittet. Andelen förtroendevalda kvinnor i föreningen ökade från 27,6 procent år 2020, till 28,2 procent år 2022. Styrelsen har även en målsättning om att minst två ledamöter inom det lokala skogsbruksområdet ska bestå av det underrepresenterade könet och att det i varje valberedning finns både män och kvinnor.

Volymmål

Norra Skog har ett mål om att över tid öka inköpet av förnybar råvara. Mer inköpt råvara innebär en stabil försörjning till föreningens egna industrier och låga administrations- och overheadkostnader uttryckt i kr/ fastkubikmeter. Inköpt råvara skapar den ekonomiska hållbarhet som medlemmarna och även föreningen är i behov av. Under 2022 har vi landat 3,7 miljoner m³ fub i vår virkeskontrakteringen vilket är samma som året före. Den inmätta volym däremot har minskat från 3,4 till 3,3 miljoner m³ fub. Anledningen till minskningen av inmätt volym är främst tuffa drivningsförhållanden under en blöt höstperiod. Resultatet av det rotstående lagret under 2022 blev 2,7 miljoner m³fub.



God arbetsmiljö och produktionsglädje

Medarbetarna utgör en viktig del för att Norra Skog ska kunna bedriva verksamhet och nå högt uppsatta mål. Under 2022 genomfördes en medarbetarenkät med målet att mäta hur Norra Skogs medarbetare upplever organisationen bland annat ur perspektivet en fungerande kommunikation, ett aktivt ledarskap och en fungerande konflikthantering. Summeringen visade på ett väldigt gott resultat i sin helhet. Svarsfrekvensen landade under målet på 79% (målet är 90%) men de produktionspåverkande faktorerna däremot över målet på 87% (målet är 85%)

Stor vikt läggs även vid tydligt fördelade arbetsmiljöuppgifter där ansvariga har befogenhet, kompetens och resurser för att utföra uppgifterna på ett bra sätt. 12 lokala skyddskommittéer och den centrala skyddskommittén följer upp att det systematiska arbetsmiljöarbetet genomförs samt att risker identifieras och åtgärdas. Under året har över 30 skydds- och brandronder genomförts och över 20 skyddskommittémöten hållits. Totalt har 58 olyckor och 103 tillbud rapporterats under 2022. Ett förbättrat verktyg för att rapportera tillbud och olycksfall på industrin är en av orsakerna till att målet på över 100 rapporterade tillbud under 2022 har nåtts.





Risker & riskhantering

All affärsverksamhet behöver förhålla sig och hantera den osäkerhet och risker som finns kring framtida händelser och som kan påverka verksamheten. Om riskerna kan hanteras ökar möjligheterna för att Norra Skog och dess medlemmar kan uppnå sin vision. Målen är att öka klimatnyttan för både medlemmar och samhälle.

Genom analyser, kunskap och påverkan kan vi eliminera risker eller minimera den oönskade händelsens effekter. Riskanalysen är därför en viktig del av styrningen och kontrollen av Norra Skogs verksamhet. I vissa fall överläts risken på exempelvis försäkringar eller via avtal med affärspartners. Vissa risker kan däremot inte elimineras eller överlätas. Dessa är oftast en aktiv del av affärsverksamheten.

Ett kontinuerligt arbete

Riskhanteringen är en integrerad del av Norra Skogs årliga affärsplanering och omfattar styrelsen, koncernledning och verksamhetsansvariga. I det strategiskt hållbara arbetet identifieras, sammanställs och rapporteras de väsentliga riskerna till styrelsen. Rapporteringen innefattar en beskrivning av risken och åtgärderna. Norra Skogs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning på koncernledningens rekommendationer. Ansvaret för den långsiktiga övergripande hanteringen av strategiska risker följer föreningens delegeringsordning, från styrelse till vd och från vd till koncernledning och verksamhetsansvariga.

Det innebär att de flesta operativa risker hanteras av Norra Skogs verksamhetsansvariga på lokal nivå men samordnas när det bedöms nödvändigt. Verktygen för samordning består främst av verksamheternas löpande rapportering och den årliga strategiprocesen, där riskvärdering och riskhantering är en del av processen.

Riskområden

I vår riskbedömning kopplad till hållbarhetsarbetet har vi valt att utgå från de två högst rankade områdena i varje hållbarhetsdimension i väsentlighetsanalysen:

Miljö

1. Bidrag till klimatlösningen
2. Öppen & proaktiv kommunikation

Ekonomi

3. Ekonomiskt hållbar affär
4. Effektiv logistik & resursutnyttjande

Social

5. God arbetsmiljö
6. Sysselsättning & samhällsansvar

| Ekologisk  | Ekonomisk  | Social  |
|---|---|--|
| 1. Bidrar till klimatlösningen | 1. Ekonomiskt hållbar affär | 1. God arbetsmiljö |
| 2. Hållbar avverkningsnivå | 2. Effektiv logistik & resursutnyttjande | 2. Sysselsättning & samhällsbidrag |
| 3. Öppen & proaktiv kommunikation | 3. Attraktiv arbetsgivare | 3. Mångfald & inkludering |
| 4. Certifierade produkter & spårbarhet | 4. Teknikutveckling & innovation | 4. Miljöhänsyn med avseende på kulturmiljö & rekreation |
| 5. Miljöhänsyn med avseende på biologisk mångfald | | 5. Hög tillgänglighet |

EKOLOGISK – BIDRAG TILL KLIMATLÖSNINGEN

| RISK | HANTERING     |
|--|---|
| Ej tillräckliga entreprenörsresurser | Stöd till entreprenörer Flexibla entreprenörsresurser |
| Politiska beslut som minskar möjligheterna till ökad tillväxt och substitutionseffekt | Trovärdiga i vår miljöhänsyn Kommunicera familjeskogsbrukets mångfald i brukandet Stärka och utveckla vår närvaro/kontakter på EU nivå samt lyfta fram norrländska förutsättningar och perspektiv Bevaka utredningar angående artskydd och översyn av rennäringslagen med mera Skapa näringspolitiska allianser med fler aktörer som kan bidra till att våra näringspolitiska mål uppfylls |
| Skogsbruket brister i att visa att vi även klarar den biologiska mångfalden vilket begränsar produktionsmöjligheter och minskar marknadens förtroende för skog som förnybar råvara | PEFC-certifierade skogsägare ökar miljöhänsynen PEFC-certifierade entreprenörer som jobbar enligt ”Rätt Norra Skog-metod” minskar miljöriskerna Kunskapsportalen ökar kunskapen om hållbart skogsbrukande hos våra skogsägare Utvecklar alternativa avverkning- och skötselmetoder |

EKOLOGISK – ÖPPEN OCH PROAKTIV KOMMUNIKATION

| RISK | HANTERING     |
|--|---|
| Opinion mot det privata skogsbruket påverkar skogsägarens möjligheter att bedriva skogsbruk vilket minskar möjligheterna till ökad kolbindning och substitutionseffekt | Kommunicera skogens samhällsnytta Stärka och utveckla vår närvaro/kontakter på EU nivå samt lyfta fram norrländska förutsättningar och perspektiv Bevaka utredningar angående artskydd och översyn av rennäringslagen med mera Skapa näringspolitiska allianser med fler aktörer som kan bidra till att våra näringspolitiska mål uppfylls Kommunicera familjeskogsbrukets mångfald i brukandet Expertroller i myndigheters utredningar Remissinstans i branschfrågor Norra Skog ger ut barnböcker om skogsbruk Norra Skog deltar i Skogsstyrelsens centrala samrådsgrupp Tillgänglig information och kunskap via norraskog.se, egenproducerade tidningar, pressmeddelande och sociala medier. |

EKONOMI – EKONOMISKT HÅLLBAR AFFÄR

| RISK | HANTERING   |
|---|--|
| <p>Normala affärsrisker till exempel i form av , valutarisker och kundkreditrisker</p> <p>Konjunktur</p> <p>Inflation</p> | <p>Följ Norras Skogs riktlinjer för valutaaffärer</p> <p>Följ Norra Skogs finanspolicy som anger hur ränterisken ska begränsas genom att placeringarna fördelas på olika räntebindingstider och reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen</p> <p>Följ Norras Skogs kundkreditpolicy. Grundprincipen är att försäkra kundkrediter som är möjliga att försäkra. På marknader där det inte finns möjlighet att försäkra kundkrediter används rembuser, förskotts betalningar eller bankgarantier för att säkerställa betalningar</p> |
| <p>Försämrade ekonomiska villkor för skogsägare</p> | <p>Vinstdelning</p> <p>Näringspolitiskt arbete för att säkerställa att skogsägare representeras i beslutsfattande på alla nivåer</p> <p>Transparenta virkesprislistor</p> <p>Verkar för opartisk virkesmätning</p> |

EKONOMI – EFFEKTIV LOGISTIK OCH RESURSNYTTJANDE

| RISK | HANTERING   |
|--|---|
| <p>Dyra transportkostnader</p> | <p>Timmerbyten med branschkollegor Lasta mer via BK4</p> <p>Bilar med C10 teknik</p> <p>Dedikerade resurser för logistik och transport</p> <p>Utveckla möjligheter för ökade järnvägstransporter</p> <p>Näringspolitiskt arbete för satsningar på infrastruktur</p> |
| <p>Dålig precision i prognos ger längre transporter</p> | <p>Dedikerade resurser för logistik och transport</p> |
| <p>Obalanser i virkesflöden ger längre transportavstånd</p> | <p>Lägessortiments och tidsbyten med branschkollegor</p> <p>Dedikerade resurser för logistik och transport</p> |
| <p>Järnväg känsligt för störningar, exempelvis vid extrem väderlek</p> | <p>Alternativa lösningar på lastbil</p> <p>Större virkeslager</p> |

SOCIAL – SYSSELSÄTTNING OCH SAMHÄLLSANSVAR

| RISK | HANTERING   |
|--|--|
| Ensamarbete | Rutiner vid ensamarbete Nödsändare Säkerhetslåda med utrustning för skoglig fältpersonal |
| Bilkörning – risk för trafikolyckor | Bilpolicy Körutbildning |
| Träindustrin är en olycksdrabbad bransch | Ett väl strukturerat systematiskt arbetsmiljöarbete Benchmarking inom branschen Rätt utrustning God utbildning/kompetens Bra introduktion Tydligt delegerade arbetsmiljöuppgifter |
| Stress | Systematiskt arbetsmiljöarbete Utbildning för chefer Ledarskapsutbildning Värdegrund implementerad i verksamheten Riktlinjer mot kränkande särbehandling Medarbetarsamtal Medarbetarenkät Medicinska kontroller |

SOCIAL – SYSSELSÄTTNING OCH SAMHÄLLSBIDRAG

| RISK | HANTERING      |
|---|--|
| Brister i infrastruktur påverkar skogsindustrins råvaruförsäljning negativt och försvårar en levande landsbygd | Stöd till entreprenörer Näringspolitiskt arbete för satsningar på infrastruktur Lasta mer via BK4 Vägbyrån |
| Svårigheter i kompetensförsörjningen (t.ex. sned könsfördelning, attraktivitet som arbetsgivare, geografiskt upptagningsområde) | Väl fungerande HR-processer Vår värdegrund Trovärdiga i vår miljöhänsyn Riktlinjer för jämställdhet och mångfald |

Äkta hållbarhet = ett cirkulärt minusbidrag

Norra Skog är stolt, tacksam och ödmjuk över att få vara verksam inom den sektor som arbetar med Sveriges viktigaste bidrag i lösningen på klimatfrågan, skogen. Efter att ha summerat 2022 konstaterar vi med glädje att vår förening gått med plus och växt till både i antalet medlemmar och skogsarealer. Två parametrar som är grundläggande för att vi tillsammans ska kunna vara med och bidra till klimatet. Vid hållbarhetsrapportering och beräkningar kring klimateffekter är däremot ett minus eftersträvansvärt. Summeringen av medlemmars skogsinnehav, brukande och de produkter som kommer från de norrländska skogarna gav en positiv klimateffekt under 2022. Hela -8 Mton koldioxidekvivalenter har Norra Skog bidragit med vilket motsvarar knappt 10 procent av den samlade klimateffekt som hela svenska skogsnäringen medverkar till. Sveriges totala territoriella utsläpp däremot utgör +48 MtCO₂e. Norra Skogs klimatbidrag är med andra ord oerhört viktigt idag och för framtiden.

Sammanfattningsvis har denna hållbarhetsredovisning lyft att Norra Skogs 27 000 medlemmar skapar Äkta

hållbarhet inom fyra områden. För det första, vi arbetar aktivt för att den förnybara råvaran ständigt ska vara under tillväxt så att den kan binda koldioxid. För det andra, produkter från skogen är miljövänliga och biologiskt nedbrytbara och kan därför ersätta fossila råvaror i såväl bostäder, förpackningar och ännu inte uppfunna lösningar. För det tredje har vårt hållbarhetsarbete fokus på att långsiktigt säkerställa att skogens alla ekosystemtjänster fortsätter att leverera på bästa sätt samtidigt som belastningen från våra egna produktionsprocesser inte blir orimligt hög. Vi hjälper enskilda privata skogsägare att vara aktiva i sitt skogsföretagande genom ett ansvarsfullt skogsbruk i ständigt förbättring så att de klarar de avväganden som krävs.

Fjärde och sista området handlar om styrkan tillsammans. En skogsägarförening innebär ett kooperativt ägande som utgörs av en mångfald av privata skogsägare med ett personligt engagemang för sin skog och hög kompetens samt långsiktighet i sitt skogsbruk utifrån miljöhänsyn, långsiktiga vinster, goda arbetsförhållanden och jämställdhet. Det kallar vi Äkta hållbarhet.

- **Norra Skog arbetar aktivt för att den förnybara råvaran ständigt ska vara under tillväxt så att den kan binda koldioxid.**
- **Skogen är miljövänlig och biologiskt nedbrytbar och kan därför ersätta fossila råvaror i såväl bostäder, förpackningar och ännu inte uppfunna innovationer.**
- **Norra Skog arbetar för att den hållbara grundprodukten skog ska kunna brukas utan att förbrukas.**
- **En skogsägarförening innebär ett kooperativt ägande där vi tillsammans hittar styrkan.**



Följ oss på sociala medier



**norra
skog**

Norra Skog
Box 4076, 904 03 Umeå
Telefon växel: 010 - 583 10 00
norraskog.se